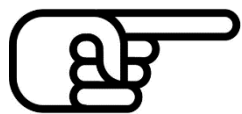


عملیات احیای قلبی (CPR) با مدیریت دارایی فیزیکی

CPR with asset management



به نام خداوند دانش نواز خداوند درمانگر چاره ساز



آیا شما مخاطب ما هستید؟

۱. واژه مدیریت دارایی فیزیکی را قبلاً شنیده‌اید؟
۲. مشکل کمبود بودجه در واحدهای نگهداری و تعمیرات دارید؟
۳. آیا کارهای نگهداری و تعمیرات را برونسپاری کرده‌اید؟
۴. آیا درگیر مدیری با درک پایین و بینش سطحی هستید؟
۵. آیا تجربه ارزیابی و خودارزیابی نت را دارید؟
۶. سمتی مرتبط با نگهداری و تعمیرات دارید؟

داستان آقای مدیر در کشور آنگولا

اوضاع مالی اصلاً خوب نیست. تعهد زیادی ایجاد شده، کمبود بودجه.

تعارضات بین واحدهای فنی و مالی و بازرگانی و منابع انسانی زیاد است.

جلسات محل دعوا و درگیری با هم است.

کارکنان واحدهای مالی، فنی و مهندسی بیان مشترکی ندارند. ناهماهنگی آنها موجب بروز توقفات در عملکرد مفید سازمان می شود.

مدیریت ریسک به عنوان بخشی از فرایند تصمیم سازی و تصمیم گیری استفاده نمی شود.

داستان آقای مدیر در کشور آنگولا (ادامه) ...

موازی کاری و دوباره کاری های زیادی مشاهده می شود.

ارزیابی وضعیت و تحلیل شکاف از آنچه که سازمان از دارایی های خود در میان مدت و بلندمدت انتظار دارد با آنچه به صورت واقعی رخ می دهد، وجود ندارد.

فرسودگی در سبد دارایی ها وجود دارد و سازمان همزمان که نیاز به سرمایه گذاری جدید دارد، دچار محدودیت منابع نیز شده است.

منابع اطلاعاتی واحد، صحیح و معتبری وجود ندارد که وضعیت و عملکرد دارایی ها در آن تحت کنترل باشد.

مطالبات تسویه نشده پیمانکاران بالاست، خرابی و توقفات بالاست، انبار پر از قطعه یدکی بیخود و کمبود قطعات ضروری است. در کشور کمد کارشناسان بعضاً ابزار و قطعات یدکی است. کسی را هم نمی توان اخراج کرد. گزارش دقیق و مبتنی بر عدد و رقم نیست. اهداف و استراتژی مشخصی هم ندارند و ...

رابرت اس دی استفانو (رئیس هیات مدیره شرکت MRG)

دانش و فناوری در بهبود نگهداشت و قابلیت اطمینان تجهیزات طی سالیان پیشرفت چشمگیری داشته است، اما مجاب کردن افراد به پذیرش شیوه‌ها و تطبیق با شیوه جدید همیشه کاری بسیار دشوار بوده است. من این را «رویه نرم» مشکل می‌نامم.



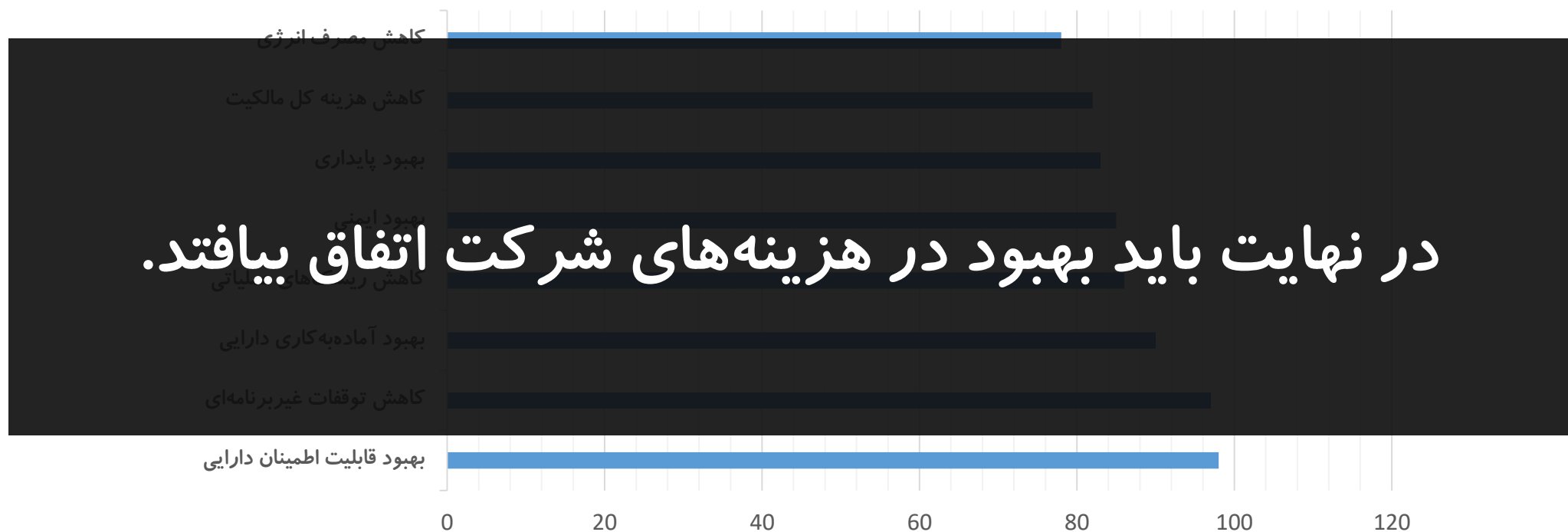
You can install software,
but you cannot install
Reliability And Asset Management.

شما می‌توانید نرم افزار نصب کنید، ولی
قابلیت اطمینان و مدیریت دارایی خیر.



نظرسنجی از مدیران ارشد نسبت به اثرات پیاده‌سازی مدیریت دارایی‌های فیزیکی

مدیران ارشد صنایع نفت و گاز جهان



Ref: Asset Performance Management in Oil and gas, ARC Advisory group, 2016.

منظور از CPR چیست؟



هدف و نتیجه مدیریت دارایی فیزیکی

مدیریت هزینه‌ها

با لحاظ کردن
اهداف سازمان

Cost
هزینه

مدیریت ریسک‌ها

شهرت سازمان،
حوادث، جریمه و
مجازات‌ها،
ضررهای مالی و
ایمنی

Risk
ریسک

محصول و خدمات بهتر

تامین انتظارات
ذینفعان و مشتریان،
تضمین عملکرد
بهینه دارایی‌ها

Performance
عملکرد

پایداری بیشتر سازمان



هدف و نتیجه مدیریت دارایی فیزیکی



Cost

هزینه

Performance

عملکرد

Risk

ریسک

پایداری بیشتر سازمان

سید مجتبی حسینیان

مدیر گروه اطمینان و گروه موجها



هدف و نتیجه مدیریت دارایی فیزیکی

3.3 Terms relating to asset management

3.3.1 asset management

coordinated activity of an *organization* (3.1.13) to realize value from *assets* (3.2.1)

Note 1 to entry: Realization of value will normally involve a balancing of costs, risks (3.1.21), opportunities and performance (3.1.17) benefits.

Note 2 to entry: Activity can also refer to the application of the elements of the *asset management system* (3.4.3).

Note 3 to entry: to entry: The term “activity” has a broad meaning and can include, for example, the approach, the planning, the plans and their implementation.

en the asset management
ment system. The linkage
mportant contribution of

the asset management system to the financial function. This interaction supports improved assessment of the financial position and funding requirements of the organization in relation to its assets.

- The organization’s risk-based decision making processes can become more effective by addressing asset and financial risks together, and by balancing performance, costs and risks.
- An effective taxonomy, which may be a feature of the asset management system, can enable an integrated financial and technical view of assets and asset systems.

d) Many parts of the organization benefit from an asset management system.

An asset management system touches many parts of the organization:

- the organization’s human resources function may work with its asset management system on the development of competency models, training programs and processes for coaching and

در ادامه ارائه خواهیم گفت:

فرمان اول:

کلیه وظایف و فعالیت‌های مرتبط با مداف را که بر دستیابی به هدف مشخص متمرکز نیستند و یا تاثیر مستقیم بر بهینه‌سازی هزینه‌ها ندارند، **حذف** کنید.

Cost

هزینه

Performance

عملکرد

Risk

ریسک

پایداری بیشتر سازمان

سید مجتبی حسینیان

مدیر گروه اطمینان و گروه موجها

مدیریت دارایی داریم یا خیر؟

چگونه کارهای مختلف سازمان را به هم وصل کنیم و خلق ارزش نیز اتفاق بیافتد؟

وضعیت موجود شما



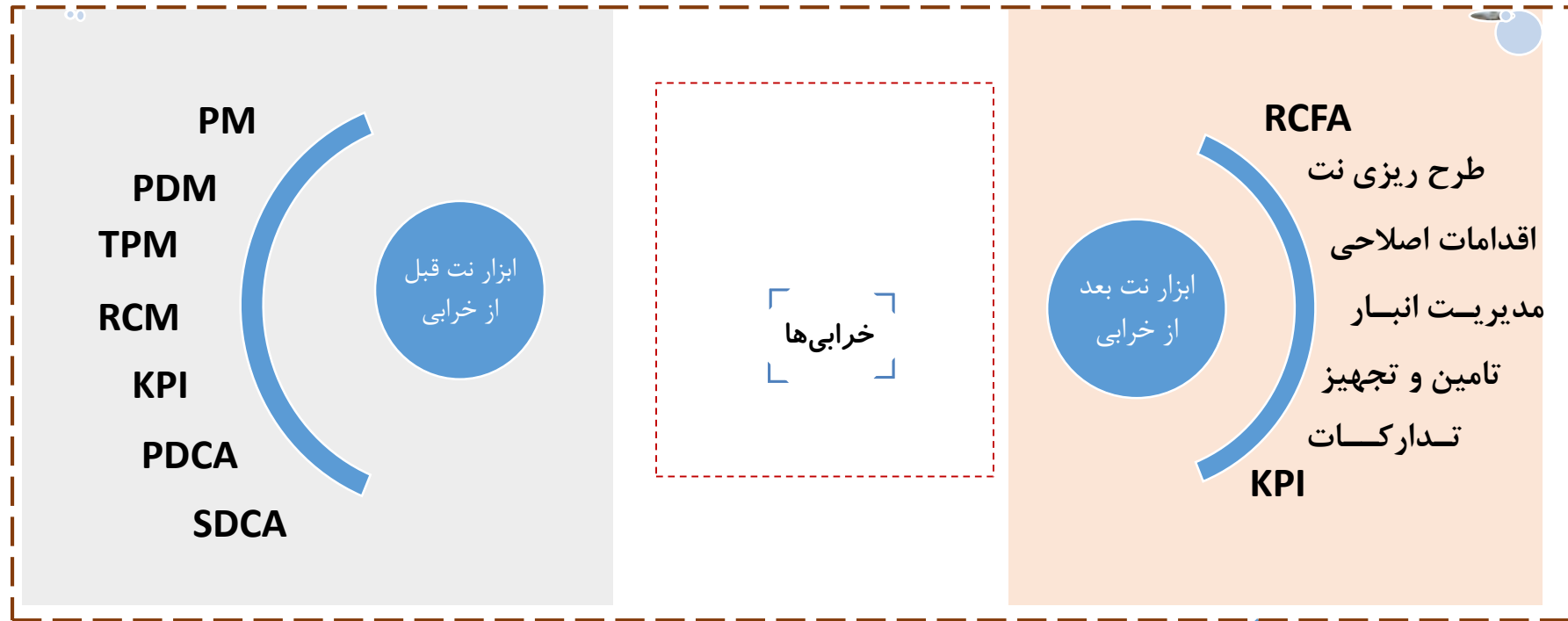
وضعیت مطلوب



برای جلوگیری از این وضعیت



سیستم سازی در کجا؟

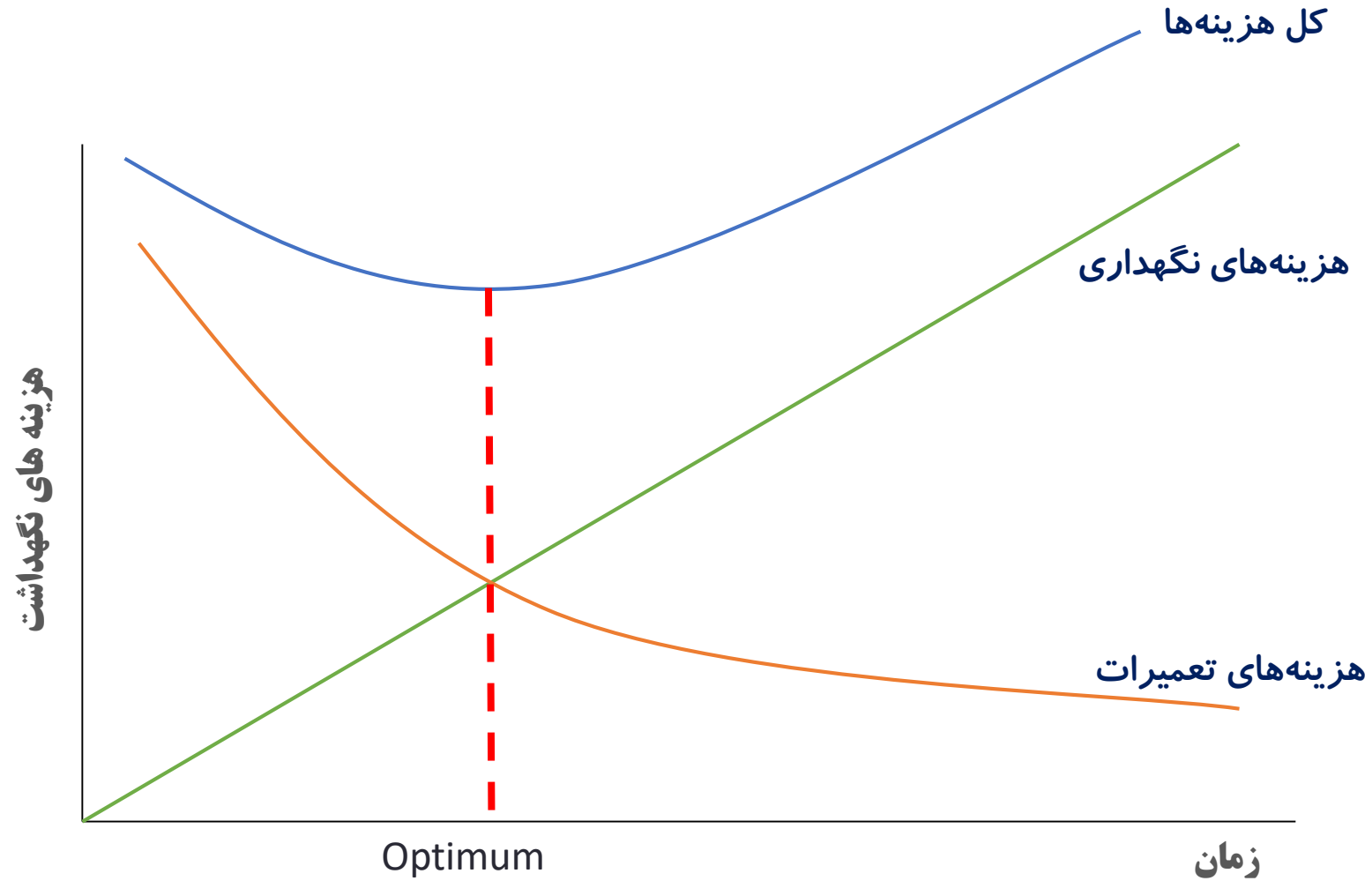


بهبود
مستمر

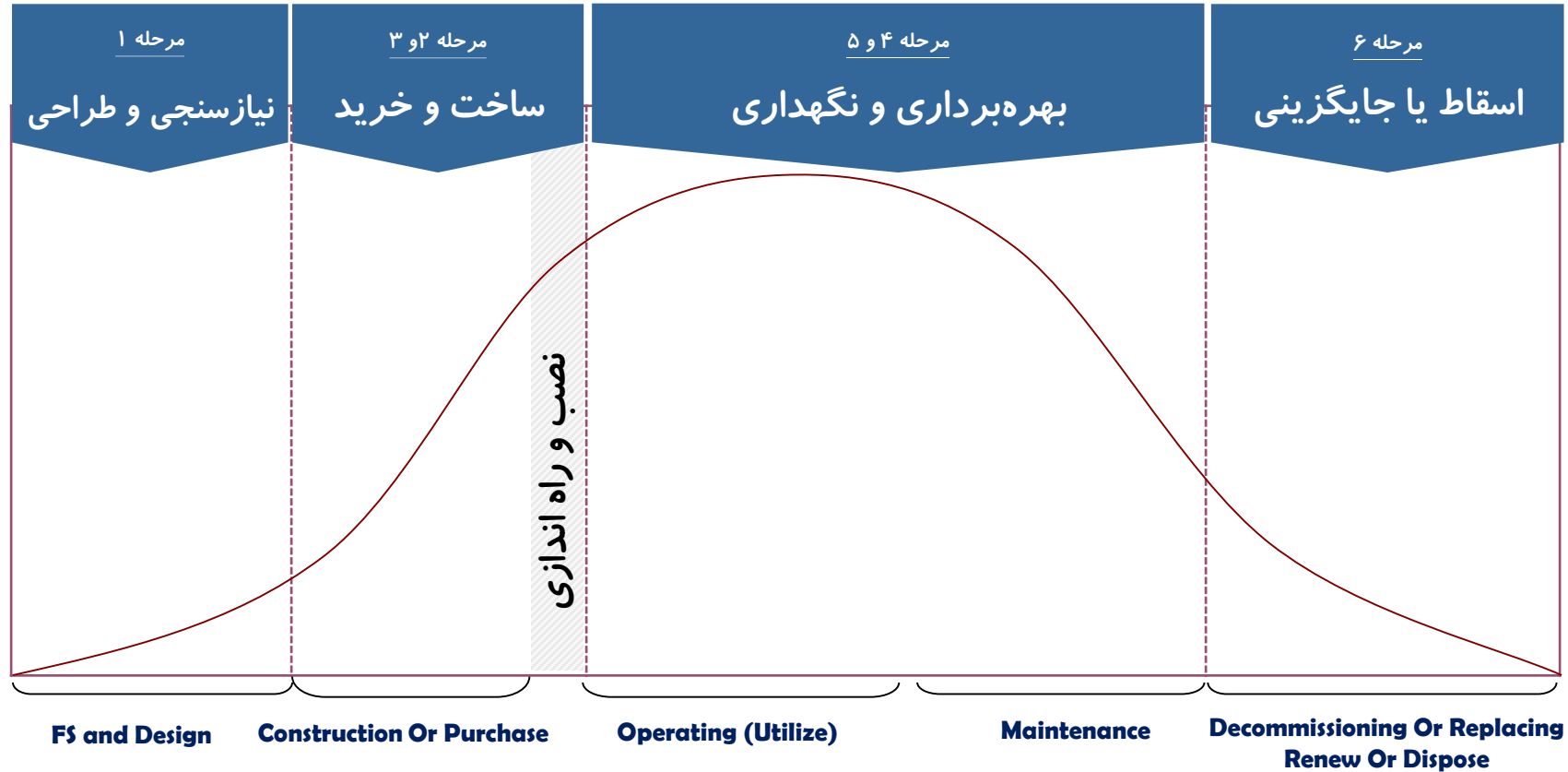
برنامه
ریزی

CMMS

سیستم سازی تا کجا؟

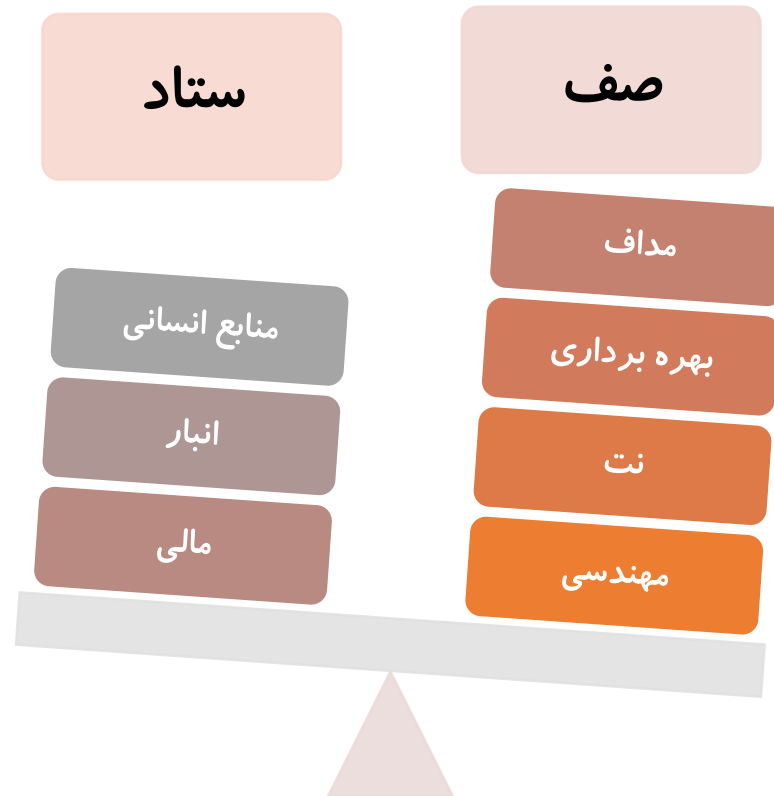


دوره عمر مدیریت دارایی فیزیکی



پیش نیاز پیاده‌سازی مدیریت دارایی فیزیکی

هیچ چیزی بدتر از تداخل اولویت‌ها نیست. تداخل استراتژی‌ها و عدم هم‌صدایی‌ها.



چرا اهداف مدیریت دارایی فیزیکی محقق نمی شود؟

چرایی پیاده سازی برای همه مشخص باشد.

آیا مشاوره راهکار است؟

صفر و صد نباشیم. استمرار داشته باشیم.

با زبان مشتریان مداف صحبت کنیم.

ایده پردازان و نظریه پردازان زیادند، انجام دادن فقط انجام دادن است.



پیش نیاز پیاده سازی مدیریت دارایی فیزیکی

علاوه بر تداخل داشتن، خیلی از سازمان ها اسیر سند و نظام نامه نوشتن می شوند.

استراتژی رسیدن به استراتژی

آنکس که بداند و بداند که بداند، اسب شرف از گنبد گردون بجهاند (سند داره و منطق بر سند کار می کنه)

آنکس که نداند و بداند که نداند، لنگان خرک خویش به مقصد برساند (سند داره ولی جلسات راهبری داره)

آنکس که بداند و نداند که بداند، بیدارش نمائید که در خواب نماند (همون پارادوکس : سند داره ولی عمل داره و زیادند)

آنکس که نداند و نداند که نداند، در جهل مرکب ابدالدهر بماند (نه سند داره نه در عمل همراستا هستند)

تفکر سیستمی، پیش نیاز پیاده‌سازی مدیریت دارایی فیزیکی

مشکلات تکراری دارید؟

کشتن علامت‌ها

داشتن تصویر بزرگ

اثر مار کبری، مثال آتش نشانی و مثال تعمیرات اضطراری

مدیریت دارایی فیزیکی با تغییر فرهنگ

آیا آبتایم مدلی برای مدیریت دارایی فیزیکی است؟

چه کسانی در سازمان شما پارو میزنند؟

وظیفه مدیریت منابع انسانی با کیست؟

عارضه کار کردن با مهندسان

تغییر آرام و تدریجی



بهترین روش یادگیری

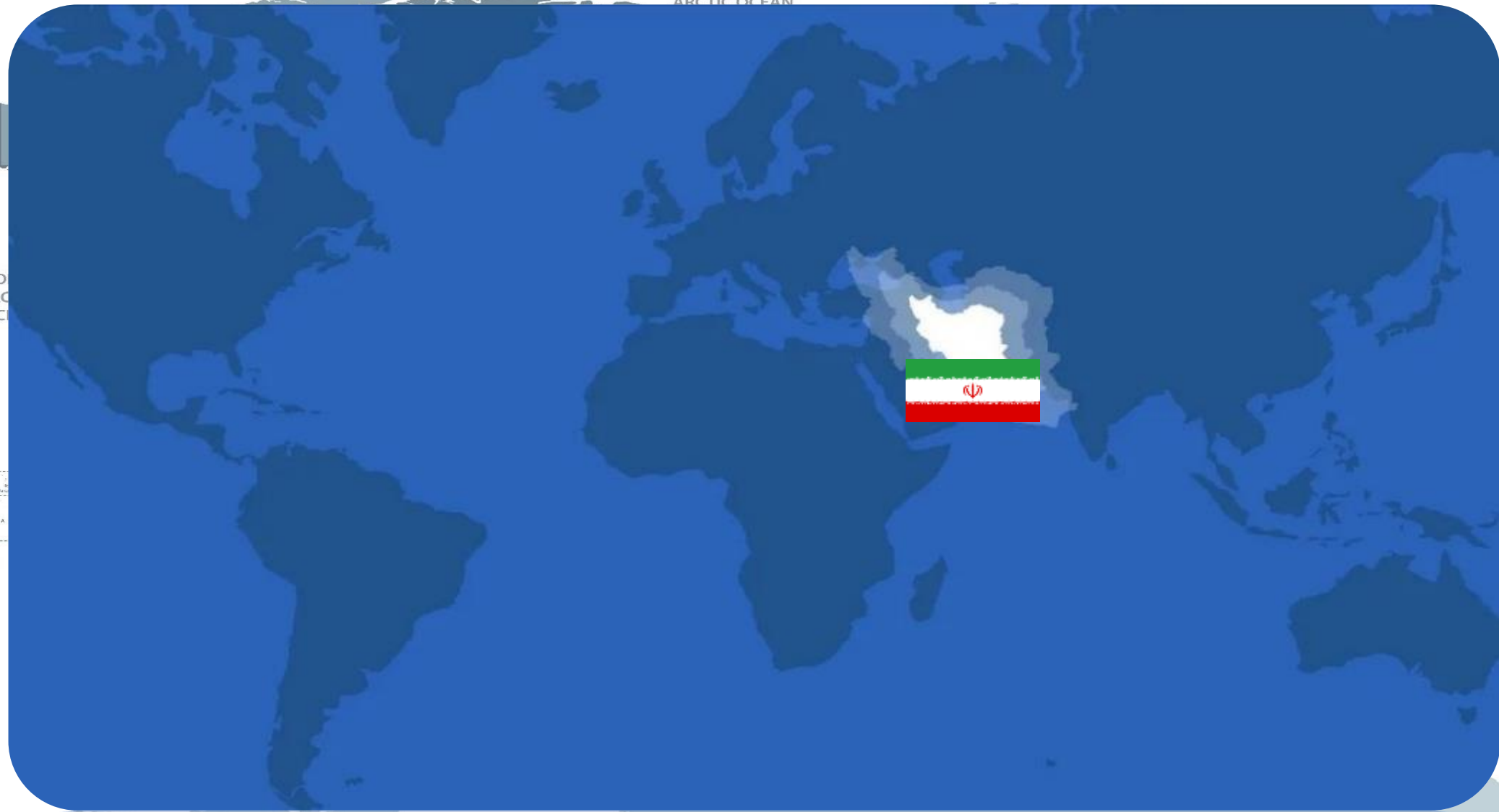
یافتن الگو و هضم تجربه

تعارضات مدیران، مشکلات سیستم نت، مدیر بد، فرهنگ بد

از صنایع دیگر، شرکت‌های برتر، نفت و برق و فولاد

بنچمارکینگ

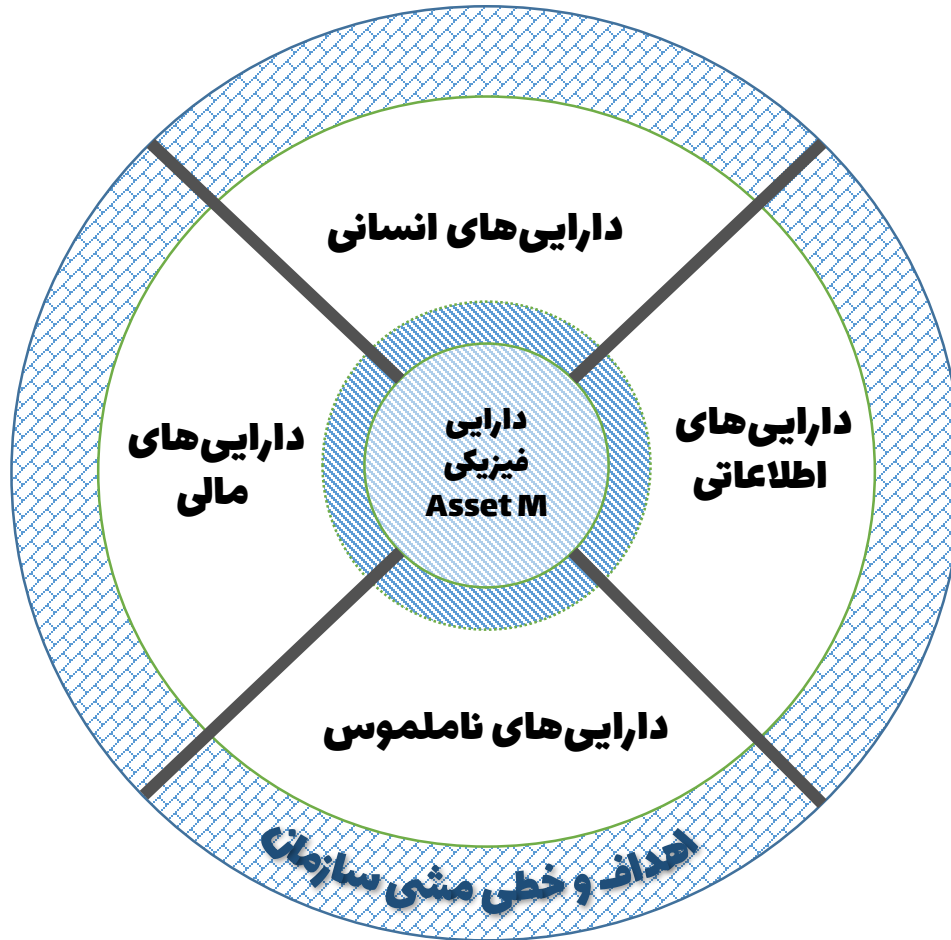
نتوکراسی



سید مجتبیٰ حسینیان
مدیر گروه اطمینان و گروه موجها

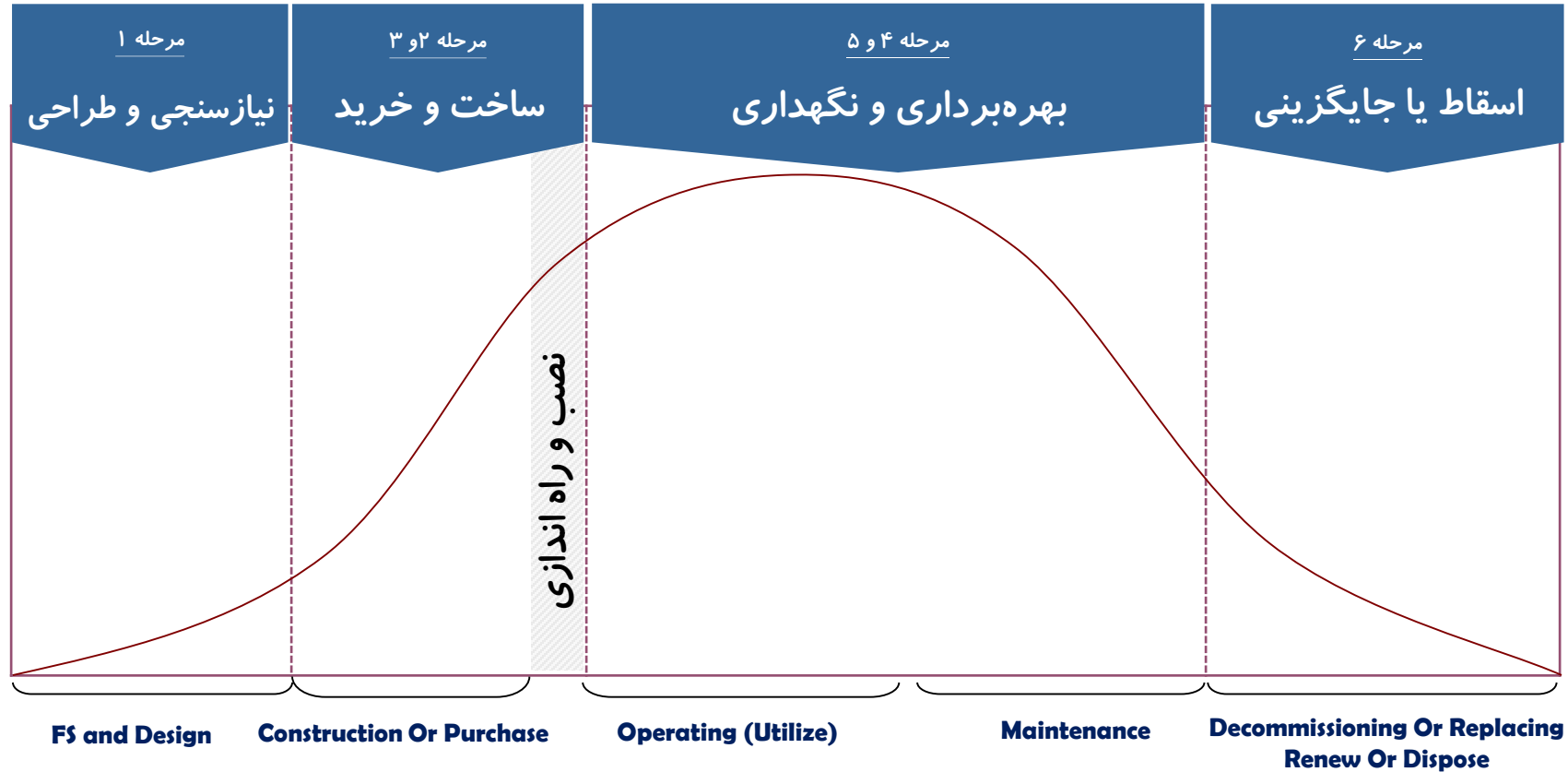


Asset Management: PAS 55:2008 & ISO 55000:2013

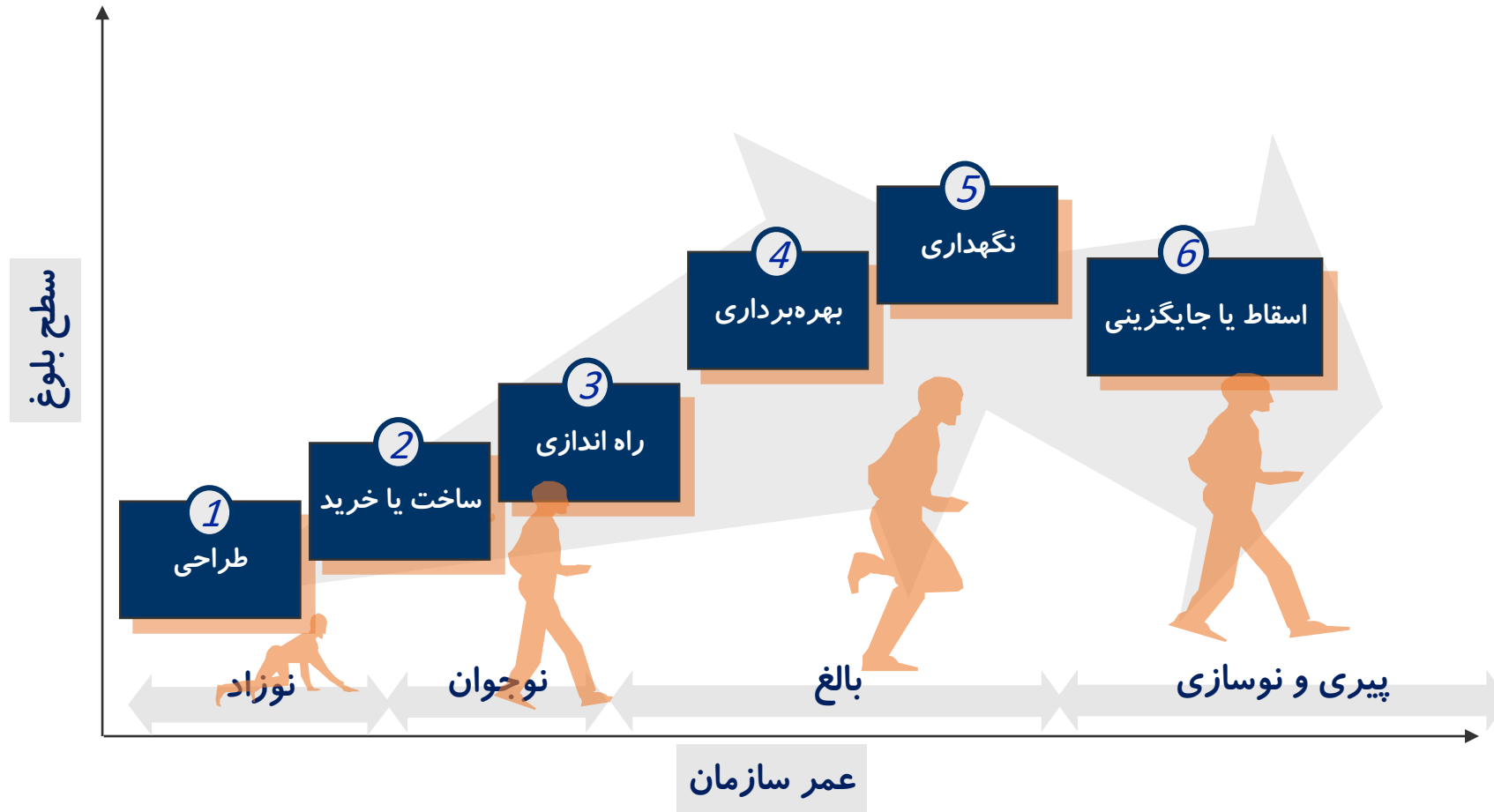


سیستم مدیریت دارایی‌ها، ارتباط یکپارچه بین دارایی‌های فیزیکی و سایر دارایی‌های شرکت ایجاد می‌نماید تا تحقق اهداف استراتژیک شرکت امکان‌پذیر گردد.

دوره عمر مدیریت دارایی فیزیکی



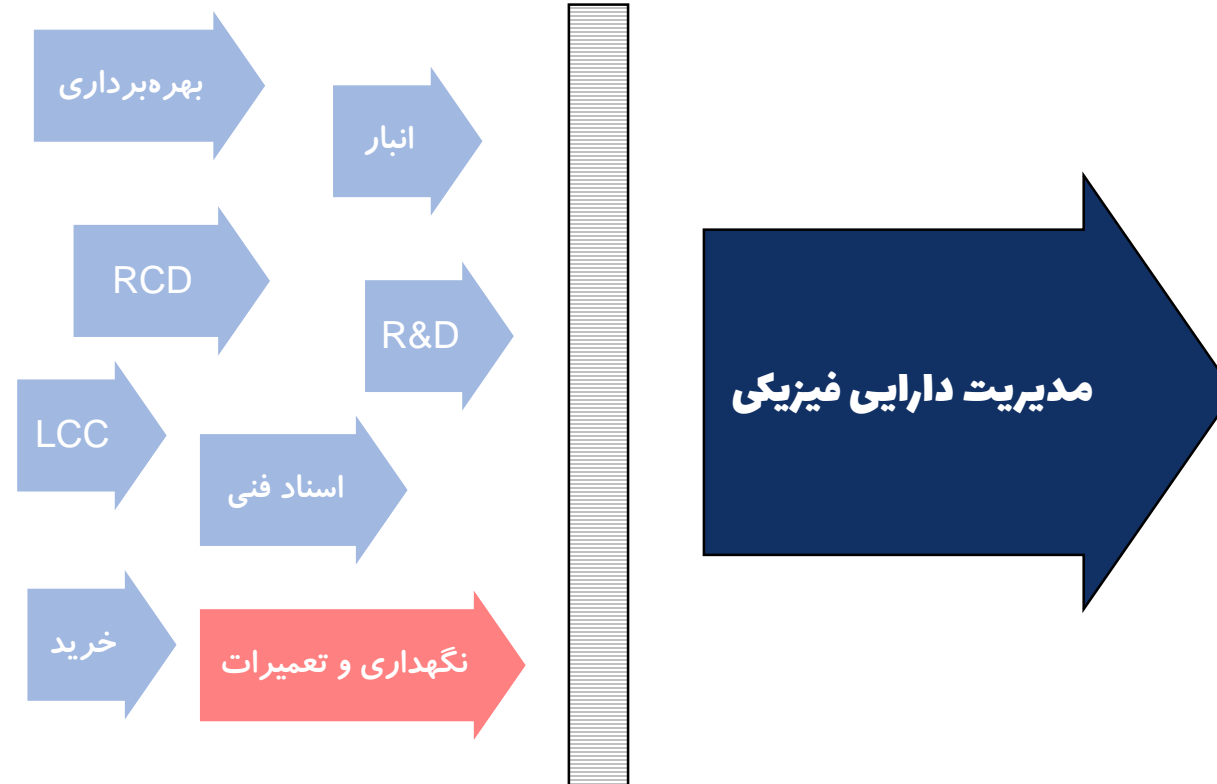
دوره عمر مدیریت دارایی فیزیکی



سیستم مدیریت دارایی فیزیکی

موضوعات مختلف سیستمی

مدیریت دارایی فیزیکی



هدف و نتیجه مدیریت دارایی فیزیکی



Cost

هزینه

Performance

عملکرد

Risk

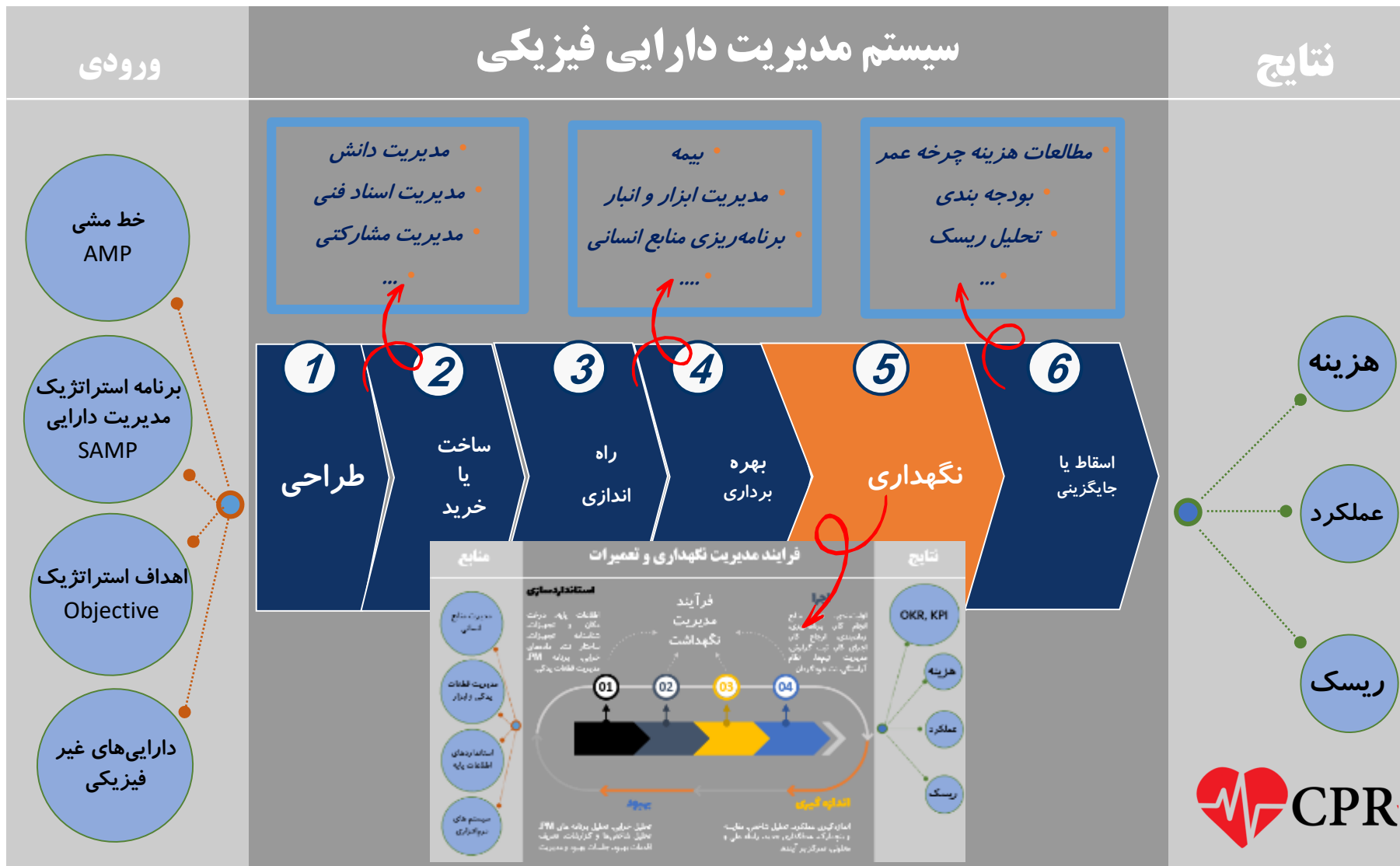
ریسک

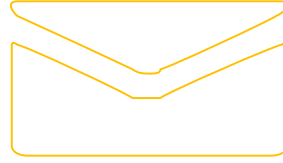
پایداری بیشتر سازمان

سید مجتبی حسینیان

مدیر گروه اطمینان و گروه موجها

چارچوب مدیریت دارایی فیزیکی





KEEP IN TOUCH WITH US

 سید مجتبیٰ حسینیان

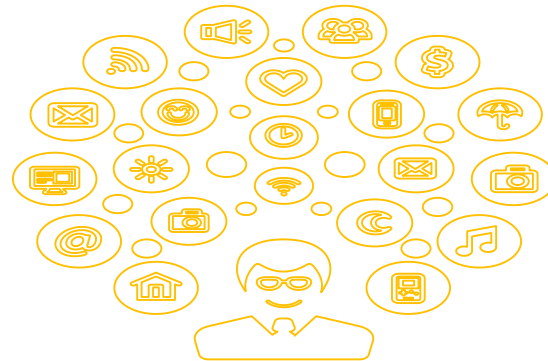
 0912-0915-936

 @mojhaorg

 <https://mojha.org>

 <https://reliatree.ir>

 <https://mpedia.ir>



سید مجتبیٰ حسینیان

مدیر گروه اطمینان و گروه موجها