

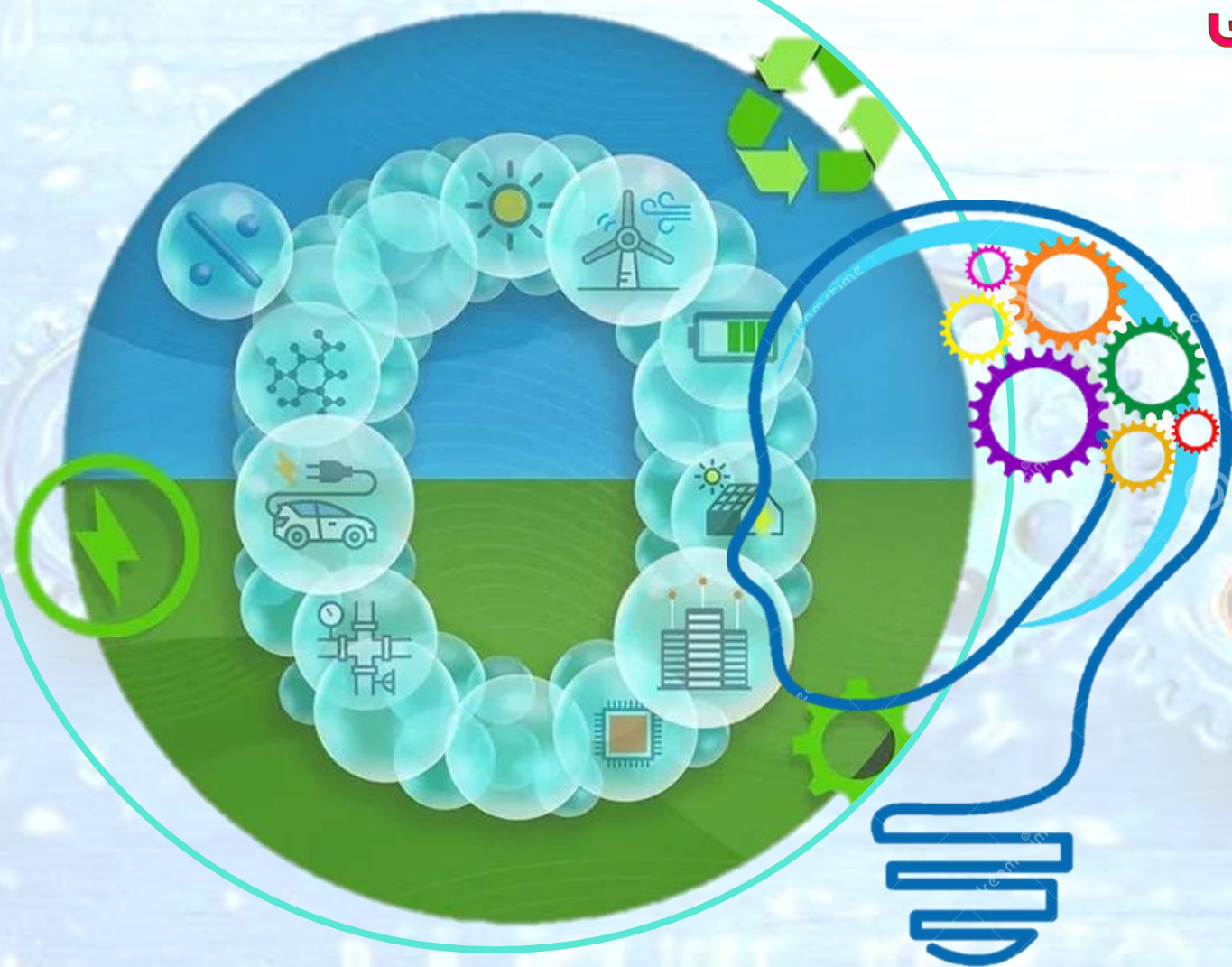


شرکت توانیر



گسترش راهبردی مدیریت دارایی های فیزیکی

گزارش اقدامات انجام شده در زمینه پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی



تهیه کننده: الهام سلامت نیا. دبیر کمیته

فهرست

- ✓ مجموعه اقدامات انجام شده
- ✓ مراحل شروع فاز پیاده سازی
- ✓ تحلیل وضعیت استقرار
- ✓ تحلیل فراخوان و ارزیابی
- ✓ تقدیر از شرکتهای پیشگام
- ✓ تنظیم برنامه عملیاتی تدوین راهنماها
- ✓ پوشش خبری مراحل استقرار
- ✓ هماهنگی با کنفرانس ها و سمینارها
- ✓ اعلام شروع فاز اجرایی و جلسات هماهنگی

Physical Asset Management



معاونت هماهنگی توزیع
دفتر مهندسی و راهبری شبکه

برنامه ریزی، توسعه و استقرار
مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکتهای توزیع نیروی برق کشور

مجموعه اقدامات پیش از شروع فاز پیاده سازی



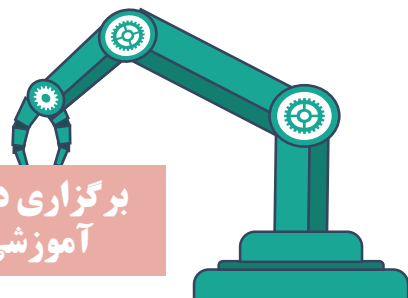
تدوین و ابلاغ
نظام نامه



سند چشم انداز
نرم افزار



تهیه پلت فرم
نرم افزار



برگزاری دوره
آموزشی





شرکت مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)

نظام نامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی

مقام تصویب کننده: معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر

دریافت کنندگان سند:

- کمیته فنی بازرگانی شرکت توانیر
- دفتر مهندسی و راهبری شبکه (نظارت بر توزیع) شرکت توانیر
- شرکت‌های توزیع نیروی برق

تهیه کننده: معاونت هماهنگی توزیع - دفتر مهندسی و راهبری شبکه -

ویرایش: ۰۱

مهرماه ۱۳۹۹

سایت توانیر: tavanir.org.ir/de

تأیید کننده:
مسعود صادقی

تهیه کننده:
علی رحمان مهر

تهیه کننده:
امیرعلی

تهیه کننده:
امیرعلی

ابلاغ نظام نامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی



شرکت مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)

سند چشم انداز پیاده سازی نرم افزار مدیریت دارایی



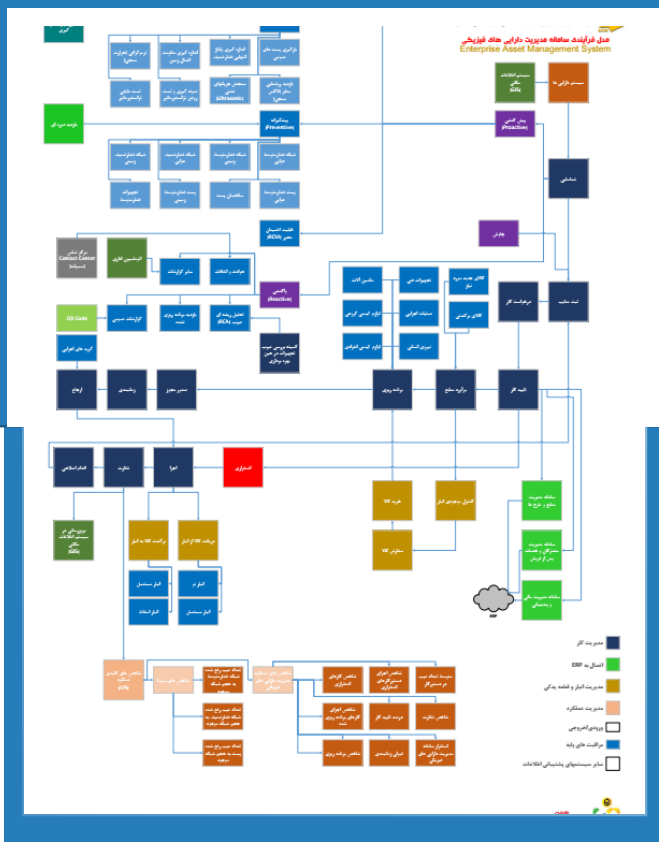
دریافت کنندگان سند:

- کمیته فنی بازرگانی شرکت توانیر
- دفتر مهندسی و راهبری شبکه (نظارت بر توزیع) شرکت توانیر
- کلیه دفاتر تخصصی معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر
- شرکت‌های توزیع نیروی برق
- شرکت‌های تأمین کننده نرم‌افزاری

ابلاغ سند چشم انداز توسعه نرم افزار

مدیریت دارایی‌های فیزیکی

مجموعه اقدامات انجام شده در زمینه سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی



تهیه پلت فرم جامع نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی

شرکت توسعه و پخش نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی
PAM Co.

آموزش مدیریت دارایی های فیزیکی
اولین دوره جامع آموزش مجازی مدیریت دارایی های فیزیکی (بازه مدیران و مدیران ارشد شرکت های توزیع نیروی برق کشور)

موضوعات مطرح شده در دوره:

- آموزش مدیریت دارایی های فیزیکی ویژه مدیران (6 ساعت)
- آموزش نگاهداشت و طراحی مفهومی بر قابلیت اطمینان (42 ساعت)
- مدیریت قطععات بزرگ (6 ساعت)
- تحلیل علل ریشه ای (6 ساعت)
- جهت گیری چرخه عمر (4 ساعت)
- مدیریت کار (6 ساعت)
- تعمیر فرهنگ سازمانی (6 ساعت)
- سیستم های پشتیبان در مدیریت دارایی های فیزیکی (6 ساعت)
- تجربه عملی استقرار سامانه مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی (6 ساعت)

دفتر نظارت بر توزیع شرکت توانیر با همکاری شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی و شرکت اطمینان پردیس مهر (مکو) برگزار می نمایند.

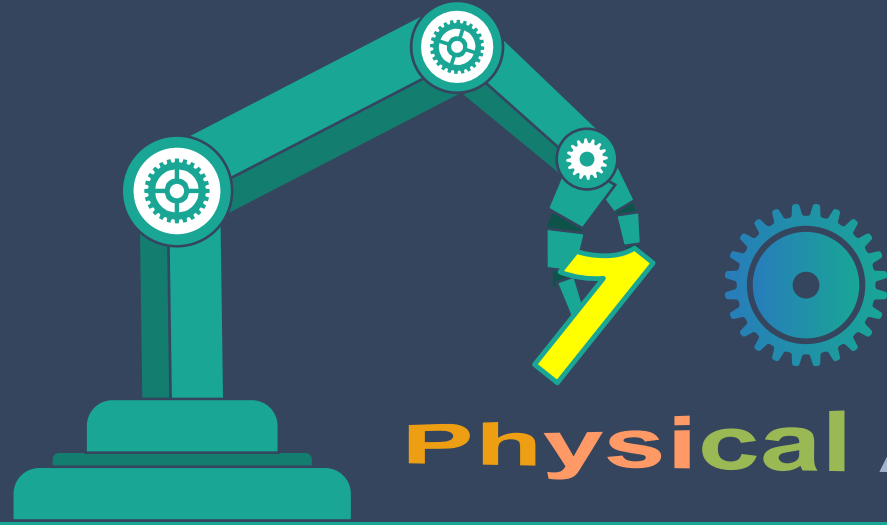
اولین دوره جامع آموزش مجازی مدیریت دارایی های فیزیکی (بازه مدیران و مدیران ارشد شرکت های توزیع نیروی برق کشور)

ردیف	عنوان دوره آموزشی	کد دوره	ارائه کننده	طول دوره (ساعت)	تعداد جلسات (3 ساعت)	تاریخ زمان برگزاری
1	بروت دارایی های فیزیکی ویژه مدیران ارشد	MODAF9901	آقای دکتر دانشیار	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
2	بروت قطععات بزرگ	MODAF9902	آقای مهندس دینیار	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
3	بروت شرکت های توزیع نیروی برق مشهد و خراسان	MODAF9903	مهندسین دانشیار	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
4	روی در استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی	MODAF9904	آقای مهندس بولس	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
5	بروت کار	MODAF9905	آقای مهندس نظری	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
6	مدل چرخه عمر	MODAF9906	آقای مهندس دینیار	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
7	شناسایی پشتیبان در مدیریت دارایی های فیزیکی	MODAF9907	آقای مهندس آزادگان	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
8	بروت فرهنگ سازی	MODAF9908	خانم دکتر دانش	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06
9	تجربه عملی استقرار سامانه مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی	MODAF9909	آقای مهندس دینیار	6	2	1398/09/29 - 1398/10/06

برگزاری دوره جامع آموزش مدیریت دارایی های فیزیکی در سطح کشور



اقدام در زمینه مدیریت دانش و کسب افتخارات



Physical Asset Management

شروع فاز پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی

در شرکتهای توزیع نیروی برق



نقشه راه پیشنهادی پیاده سازی و استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی



گام اول

۶ ماهه اول



گام دوم

۶ ماهه دوم



گام سوم

۶ ماهه سوم



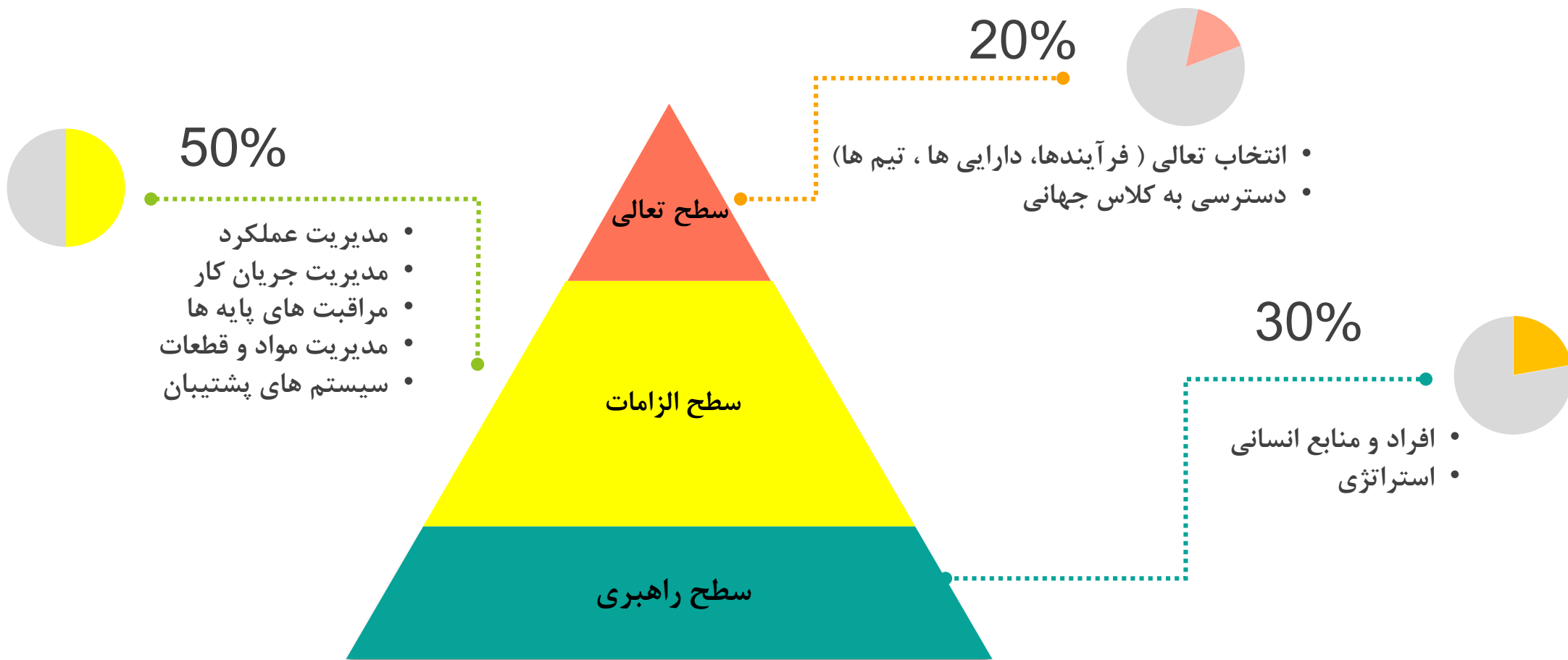
گام چهارم

۶ ماهه چهارم

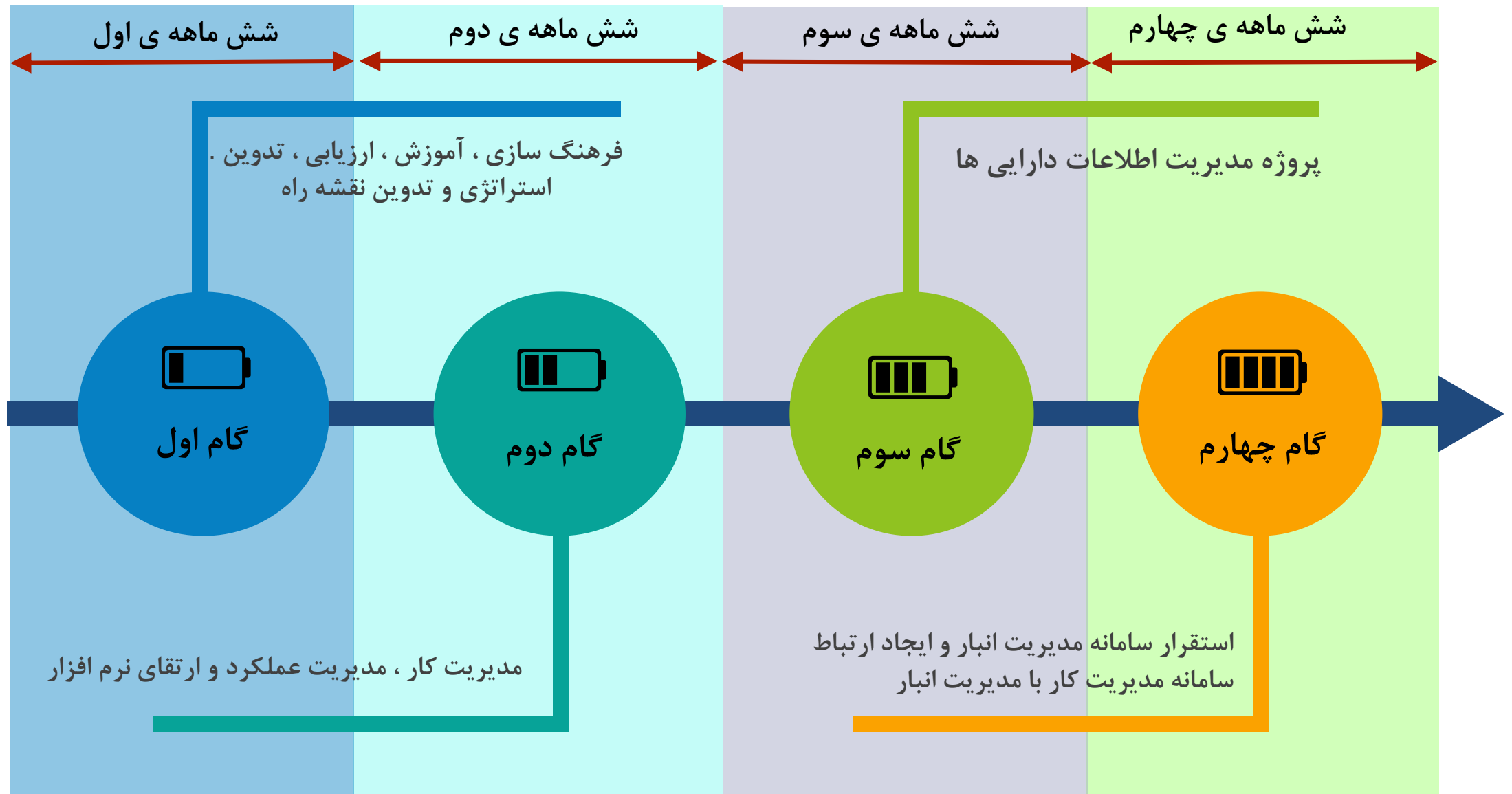


مدل UPTIME (زمان در دسترس)

استراتژی هایی برای تعالی در مدیریت نگهداشت



نقشه راه پیاده سازی استقرار نظام مدیریت دارایی های فیزیکی



فراخوان در فاز اول استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی



فراخوان شرکت در فاز اول استقرار مدیریت دارایی های فیزیکی

مهلت ثبت نام: تا پایان وقت اداری روز ۱۴۰۰/۰۷/۰۷

مخاطبین فراخوان:
مدیران عامل شرکت های توزیع نیروی برق کشور

مهمترین اهداف مدیریت دارایی های فیزیکی

- Availability دسترس پذیری
- Reliability قابلیت اطمینان
- Maintainability تعمیرپذیری
- Productivity بهره وری

در صورت تمایل به شرکت در فاز اول پیاده سازی سیستم مدیریتی دارایی های فیزیکی که از مهر ماه سال ۱۴۰۰ آغاز خواهد شد، درخواست کتبی خود را تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه به تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۷ به دفتر مهندسی و راهبری شرکت توانیر ارسال فرمایید.

معاونت هماهنگی توزیع
دفتر مهندسی و راهبری شبکه



منطقه ۱



منطقه ۵



شرکتهای توزیع



منطقه ۲



منطقه ۴



منطقه ۳

ارزیابی شرکت کنندگان در فراخوان فاز اول پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی

ارزیابی شرکت کنندگان در فراخوان فاز اول پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی

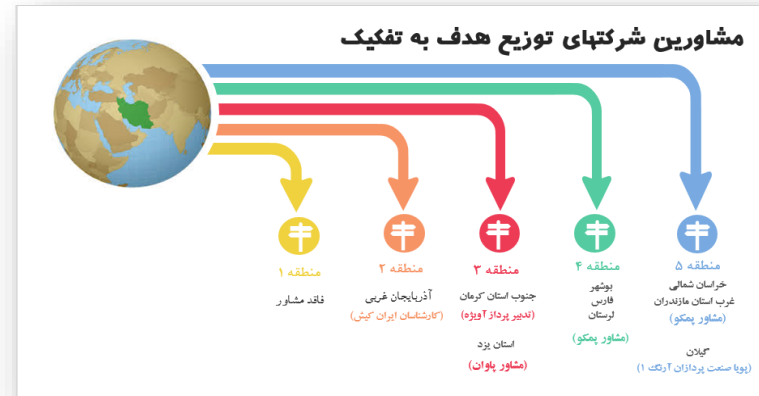
کمیته مداف توانیر - مهر ۱۴۰۰

Physical Asset Management

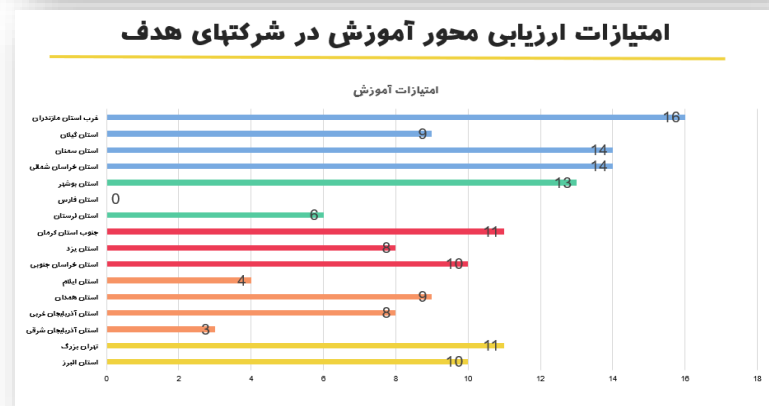
فهرست

- شرکتهای هدف به تفکیک مناطق عملیاتی
- تحلیل وضعیت استقرار
- شرکت های مشاور
- بررسی محور آموزش در شرکتهای هدف
- وضعیت تعیین نقشه راه بر اساس ارزیابی
- تحلیل نرم افزارهای بهره برداری
- تغییرات ساختار
- نتایج ارزیابی سطح رهبری
- ارزیابی شرکتهای هدف در یک نگاه

معاونت هماهنگی توزیع دفتر مهندسی و راهبری شبکه



نقشه راه



شرکتهایی با عملکرد صفر در سطح رهبری

شخص های کلیدی عملکرد - نظام آر استگی 5S - انجام مدیریت تغییر - ارزیابی وضعیت فعلی سازمان

استان تهران - تهران بزرگ - شهرستان تبریز - استان آذربایجان شرقی - استان اردبیل - استان ایلام - استان خوزستان - استان کهگیلویه و بویر احمد - استان فارس - استان بوشهر

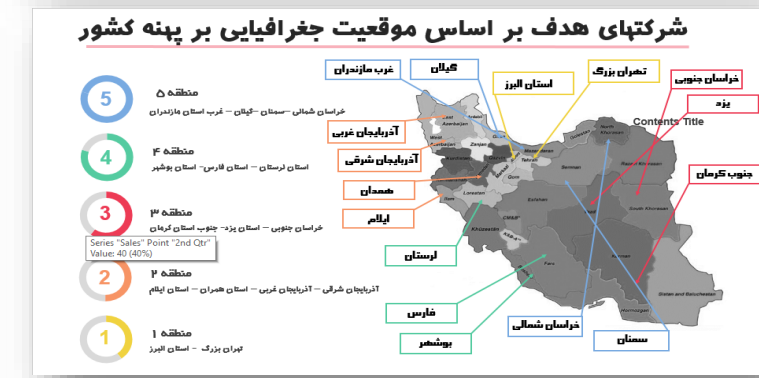
فراوانی قراردادهای مشاور در شرکتهای هدف

31%

- شرکت مشاور پیکو:** 5 شرکت توزیع
- شرکت مشاور تدبیر پردازان آرنگ ۱:** ۱ شرکت توزیع
- مشاور پیاوان:** ۱ شرکت توزیع
- مشاور کارشناسان ایران کیش:** ۱ شرکت توزیع

ارزیابی شرکت های هدف در یک نگاه

منطقه عملیاتی	شرکت توزیع	امتیاز کسب شده در ارزیابی	پیشنهاد کمیته شرکت نرم افزاری	شرکت مشاور طرف قرارداد	امتیاز نرم افزار	امتیاز محور آموزش	تعیین نقشه راه بر اساس نتایج ارزیابی فیزیکی	مجری کمیته عالی مداف	امتیاز
1	استان البرز	42	✓	ادصاب	9	0	0	0	8
1	تهران بزرگ	26	✓	مهنا	0	0	1	1	1
2	استان آذربایجان شرقی	10	-	فرامهران نگار	5	3	0	1	0
2	استان آذربایجان غربی	30	✓	کارشناسان ایران کیش	9	8	1	1	2
2	استان همدان	28	✓	سپینا	5	0	0	1	5
2	استان ایلام	15	-	تدرو	8	0	1	1	0
2	استان خراسان جنوبی	35	✓	مهنا	10	10	0	1	8
3	استان بوشهر	37	✓	مازنت	0	8	0	1	7
3	جنوب استان کرمان	46	✓	اندیشه پردازان سوره	13	11	1	1	8
4	استان لرستان	33	✓	ادصاب	9	6	0	1	4
4	استان فارس	9	✓	تیم پیکو	0	4	0	0	0
4	استان بوشهر	40	✓	ادصاب	9	13	0	1	0
4	استان خراسان شمالی	56	✓	مازنت	11	14	1	1	4
4	استان سمنان	52	-	سائب	11	14	1	1	10
5	استان گیلان	40	-	سپینا	9	9	1	1	4
5	غرب استان مازندران	37	✓	تدرو	6	16	0	1	2





نتایج فراخوان و ارزیابی

شرکتهای هدف بر اساس موقعیت جغرافیایی بر پهنه کشور

5

منطقه ۵

خراسان شمالی - غرب استان مازندران - مازندران

4

منطقه ۴

استان لرستان - استان فارس

3

منطقه ۳

خراسان جنوبی - استان یزد - جنوب استان کرمان

2

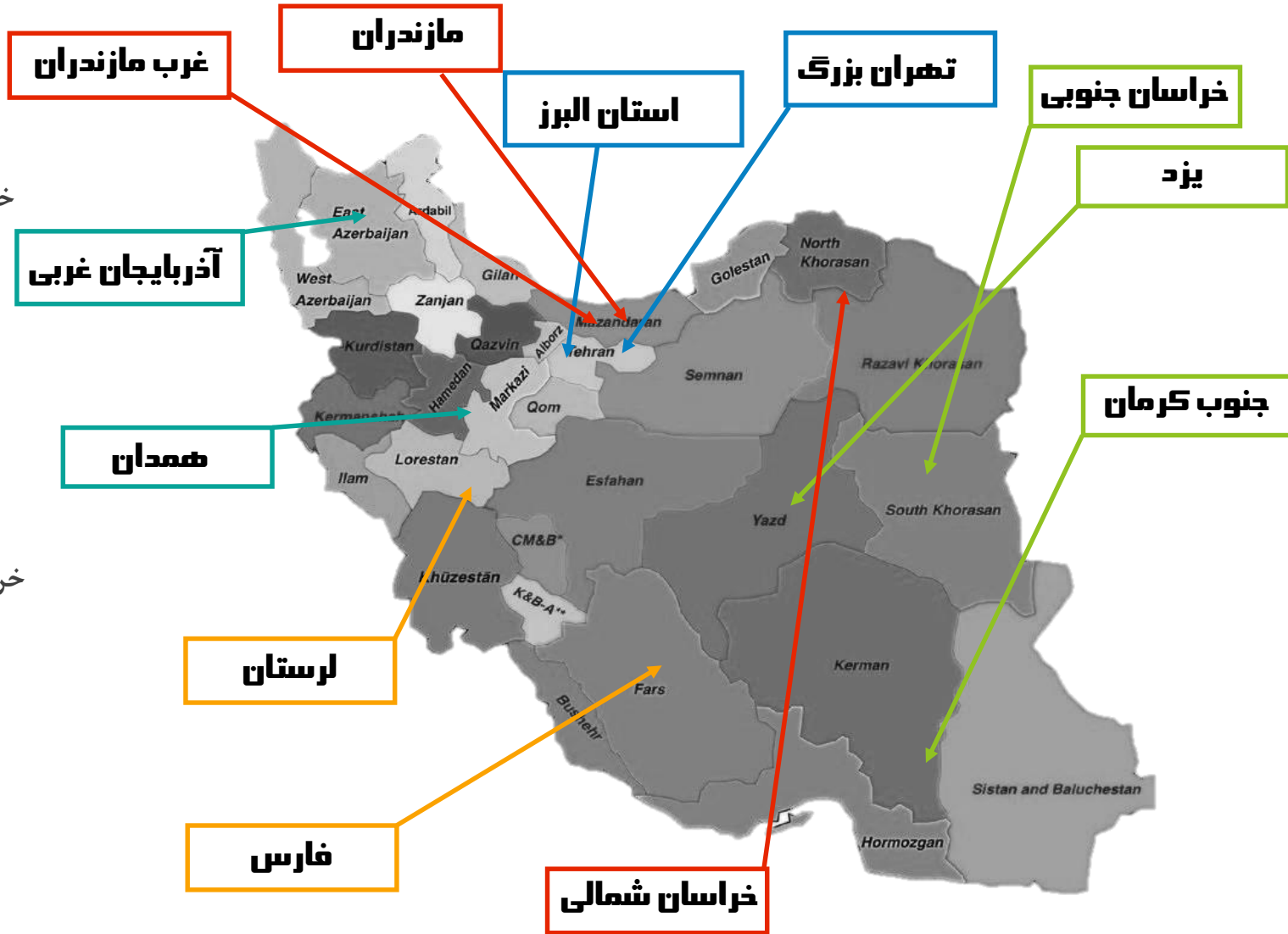
منطقه ۲

آذربایجان غربی - استان همدان

1

منطقه ۱

تهران بزرگ - استان البرز





تدوین و ابلاغ سند الزامات نرم افزار مدیریت دارایی های فیزیکی

هماهنگی تدوین دستورالعمل ها و
راهنماها توسط پژوهشگاه نیرو

دیگر اقدامات:

- ✓ برگزاری کارگاه های آموزشی و میزگرد تخصصی در کنفرانس ها و همایش ها
- ✓ تهیه نشریه و پوشش خبری اقدامات و دستاوردها
- ✓ تهیه کلیپ مستند
- ✓ برگزاری دوره های تخصصی آموزشی
- ✓ برگزاری ۲۹ جلسه هماهنگی کمیته راهبری



هماهنگی جهت تشکیل کارگاه آموزشی و میزگرد تخصصی در کنفرانس ها و سمینارها

دومین کارگاه آموزشی

دومین میزگرد تخصصی



۳ و ۴ اسفند ماه ۱۴۰۰

شانزدهمین همایش بین‌المللی
مدیریت دارایی‌های فیزیکی

۳ و ۴ اسفند ۱۴۰۰

شانزدهمین همایش بین‌المللی مدیریت
دارایی‌های فیزیکی در کشور

FAM Co.

22 & 23 FEBRUARY 2022

نشریه ی مدیریت دارایی های فیزیکی - شماره یک

نشریه مداف

مدریت دارایی های فیزیکی؛ برآورد
 "از کجا؟... به کجا؟"
 آغاز راه ...
 چهار سمینارها و کنفرانسها و دیگر اقدامات ...

شرکت توانیر

کمیته مداف توانیر

نشریه ی مدیریت دارایی های فیزیکی
 شماره ی دو

نشریه مداف

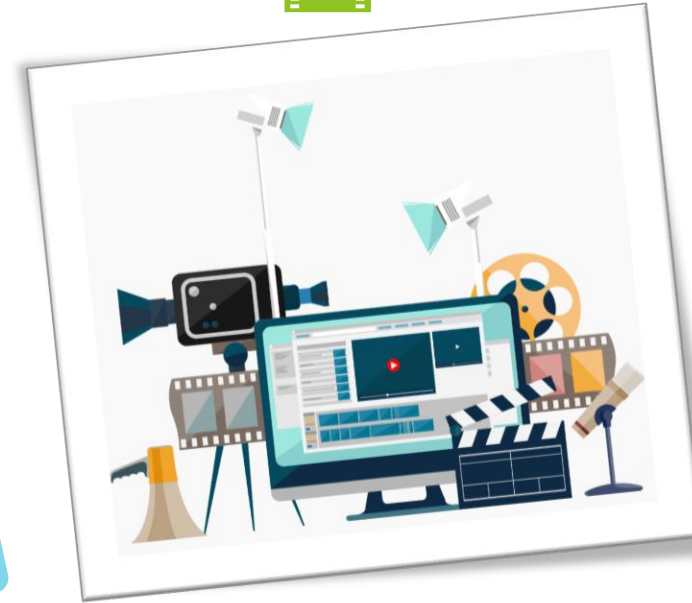
شرکت توانیر

کمیته مداف توانیر

مهرماه ۱۴۰۱

تدوین و انتشار
 نشریه ی
 شماره ۱ و ۲ مداف

تهیه کلیپ مستند از استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت توزیع نیروی برق خراسان رضوی



تهیه کلیپ مستند
از استقرار سیستم
مدیریت دارایی
های فیزیکی



پوشش خبری مراحل استقرار و پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی در شرکت های توزیع کشور



Monthly Report

انجام نشست های خبری با خبرگزاری ها



اطلاع رسانی عمومی در این زمینه



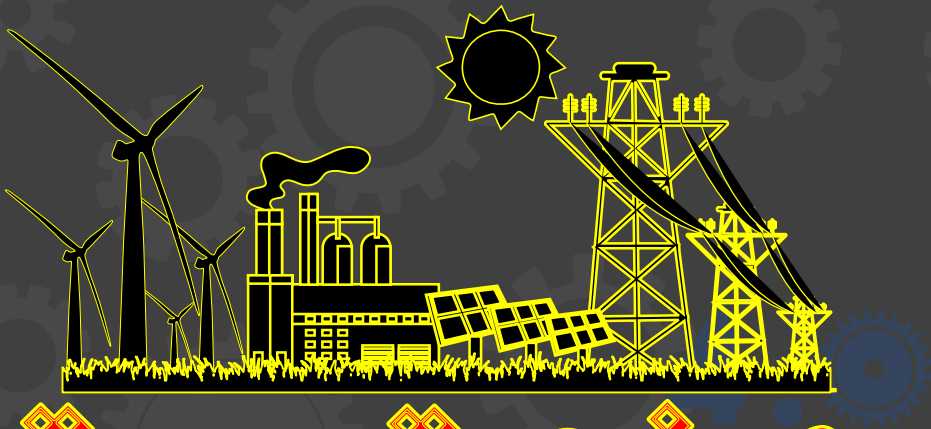
تنظیم گاید لاین مشابه
استاندارد
۱۴۲۲۴

بررسی درصد انطباق نرم
افزارهای موجود با سند
الزامات ابلاغی

اعزام تیم مروجین مدیریت
دارایی های فیزیکی به
شرکتهای توزیع منتخب

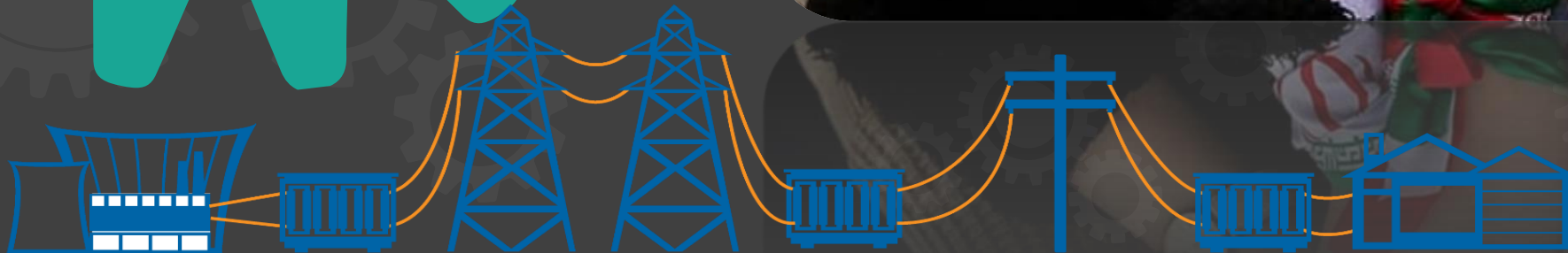
ممیزی شرکتهای توزیع در
زمینه میزان پیشرفت مراحل
استقرار





صنعت برق

سپاس از توجه شما



ایمان علی
ایمانی سوره
عشق به وطن بسوزها
۴۵۲۷۵۷۵۷۵
@HadisNegari