



موارد کلیدی در تصمیم‌گیری درباره نگهداری دارایی‌ها و مدیریت چرخه عمر

فرایند این کار چگونه است؟ معرفی مجموعه فعالیت‌هایی که باید انجام داد و مراحل‌ی که باید طی کرد تا نگهداری دارایی‌ها را به طور صحیحی مدیریت نمود.

ابزارهای (چارچوب) مختلفی که برای انجام این فرآیند مورد استفاده قرار می‌گیرند کدام‌اند؟

ابزارهایی نظیر تجزیه و تحلیل دلایل ریشه‌ای، نمایش شرایط، اندازه‌گیری عملکرد نگهداری، مدیریت تعطیل کردن، نگهداری مرکز قابلیت اطمینان، CMMS و غیره در کدام قسمت از این فرآیند مورد استفاده قرار می‌گیرند؟

این کارگاه آموزشی از ارائه تعریف مشخص فرایند مدیریت نگهداری، چارچوب آن و ابزارهایی که در این فرایند مورد استفاده قرار می‌گیرند، فاصله گرفته و چشم‌انداز عملی از فرآیند مدیریت نگهداری و چارچوب‌ها آن ارائه می‌نماید. یک مدل عمومی برای مدیریت نگهداری با در نظر گرفتن ایده‌های زیر ارائه می‌شود:

- سازماندهی فرآیند مدیریت نگهداری از طریق تجمیع فعالیت‌های مدیریتی در مجموعه‌ای از بلوک‌های به اصطلاح مدیریتی
- سازماندهی چارچوبی که از تجمیع تکنیک‌های مهندسی برای پشتیبانی از تصمیماتی که در هر کدام از بلوک‌های گفته شده اتخاذ می‌شود، تشکیل شده است.

پس از ارائه مدل، اصول اساسی مدیریت و روش‌های بهبود فرایند تصمیم‌گیری در هر کدام از بلوک‌ها معرفی می‌شود.

هر کدام از این بلوک‌ها در واقع یکی از موارد کلیدی تصمیم‌گیری درباره نگهداری دارایی‌ها و مدیریت چرخه عمر می‌باشد. از طریق هر کدام از این موارد، می‌توان روش‌ها و مدل‌هایی را یافت که احتمالاً در فرایند تصمیم‌گیری مورد استفاده قرار می‌گیرند یا آن را تسهیل می‌نمایند. مثال‌هایی در زمینه نیروگاه‌های تولید برق، توزیع برق، کاخانه‌های تولید نوشیدنی، بیمارستان‌ها و ...، استفاده مناسب از ابزارهای مختلف در فرایند مدیریت نگهداری را نشان می‌دهند.

آدولفو کرسپو مارکز