

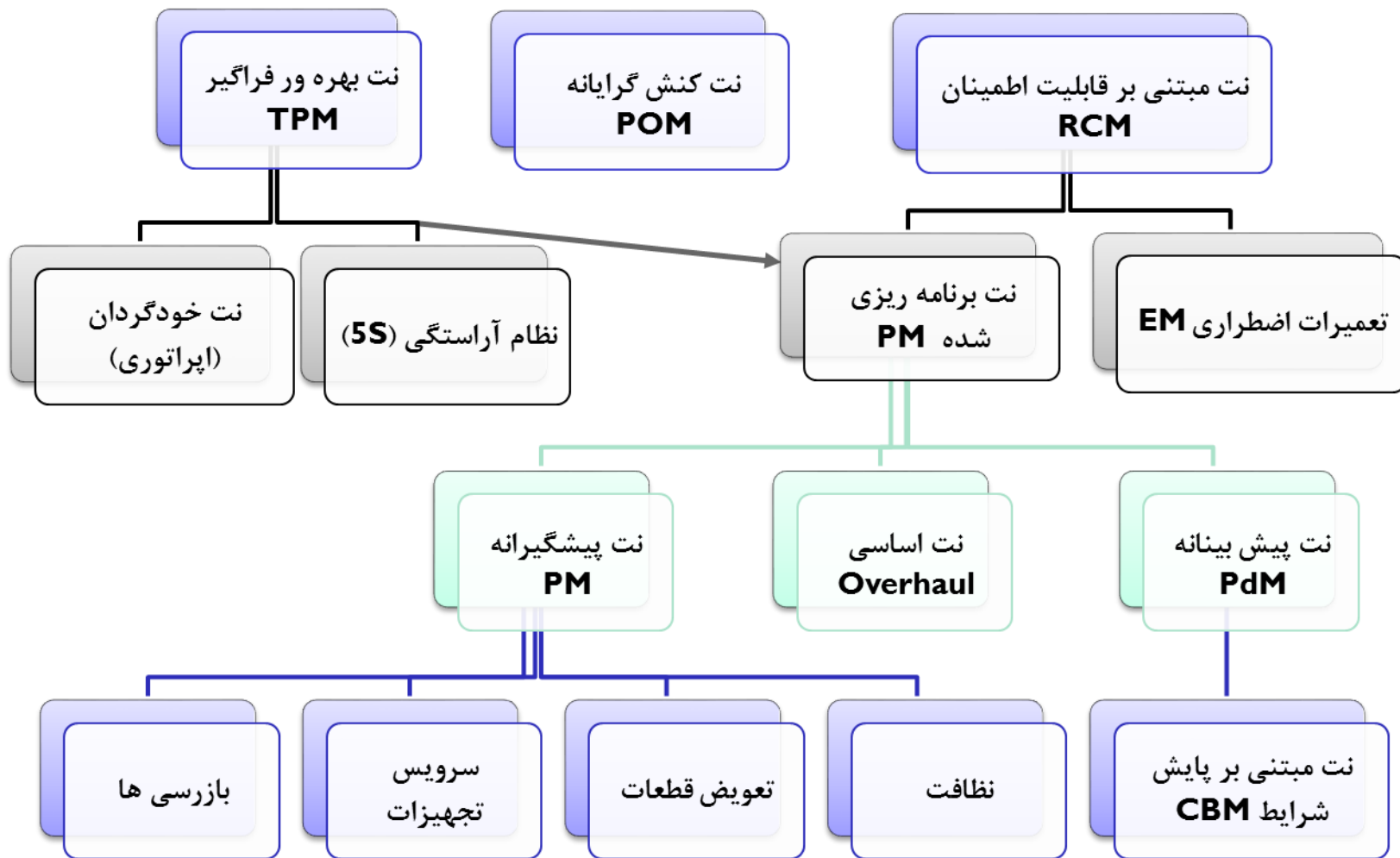
سطح ثبت اطلاعات در نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه PM

ناصر جلالی

مدیریت شرکت مشاوران تدبیرپرداز آویژه

www.irantpm.ir ۰۹۱۵۳۱۶۳۳۹۳

www.ipamc.org



www.ipamc.org



گروه پژوهشی صنعتی آریانا
Aryana
Industrial & Research Group
آموزش، مشاوره و نشر مدیریت



اطمینان پردیس مهر (سهامی خاص)



همایش بین‌المللی مدیریت فنی و نگهداری و تعمیرات
International Physical Asset Management Conference

ارکان نت بهره ور فراگیر

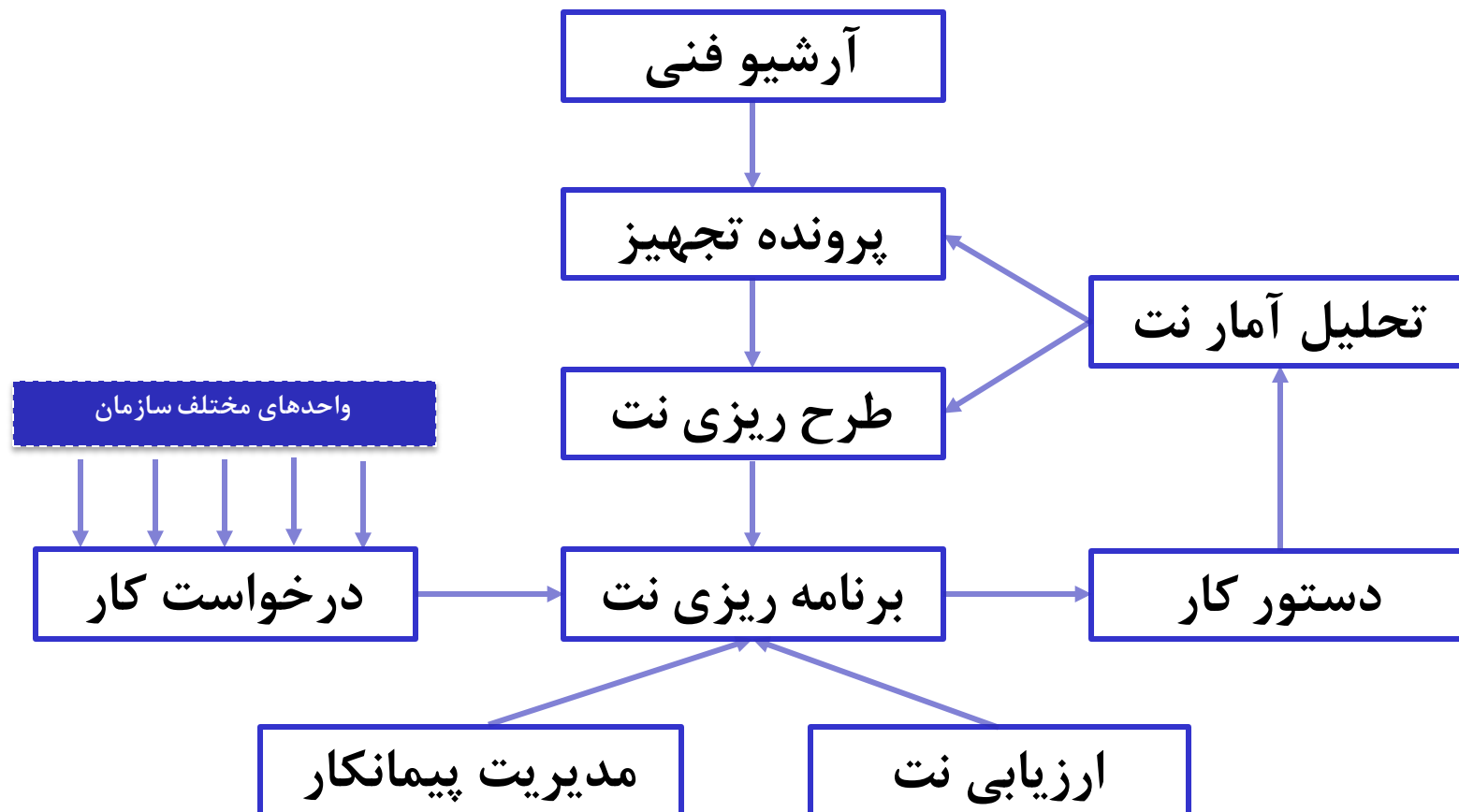


نظام آراستگی 5S



ناصر جلالی مدیریت شرکت مشاوران تدبیر پرداز آویژه
سطح ثبت اطلاعات در نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه PM

ارتباط بین زیرفرآیندهای مدیریت نگهداری و تعمیرات



www.ipamc.org



ارتباط بین زیرفرآیندهای مدیریت نگهداری و تعمیرات

- مهم‌ترین و کلیدی‌ترین فرآیندها به لحاظ کیفیت و موفقیت مدیریت نگهداری و تعمیرات فرآیندهای طرح‌ریزی نت و برنامه‌ریزی نت می‌باشند.
- اما مهم‌ترین و کلیدی‌ترین فرآیندها برای گردآوری داده‌های قابلیت اطمینان تجهیزات فرآیند **درخواست کار و دستور کار** می‌باشند.



فرم های کلیدی در مدیریت نگهداری و تعمیرات

ردیف	عنوان فرم	مسئول اجرا
۱	درخواست کار	تولید، نت
۲	دستورکار	نت
۳	طرح ریزی نت برنامه ریزی شده	برنامه ریزی نت
۴	چک لیست نگهداری پیشگیرانه	نت
۵	لیست تجهیزات	برنامه ریزی نت
۶	فرمت دستورالعمل های تعمیراتی	نت
۷	فرم نگهداری اپراتوری (بهره برداری)	تولید
۸	فرم سوابق پرونده تجهیز	برنامه ریزی نت
۹	فرمت های گزارشات	برنامه ریزی نت
۱۰	فرمت های نمودارها و شاخص‌ها	برنامه ریزی نت

www.ipamc.org

سطح ثبت اطلاعات در نگهداری و تعمیرات برنامه‌ریزی شده PM

- عموماً اطلاعات فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه توسط چک‌لیست‌های اپراتوری، هفتگی و ماهانه گردآوری می‌گردد.
- نکته مهم نحوه گردآوری، مقدار ثبت و ذخیره اطلاعات و داده‌ها می‌باشد. حال چه به صورت کاغذی یا داخل نرم‌افزار نت انجام می‌گردد.

سطح ثبت اطلاعات در نگهداری و تعمیرات برنامه‌ریزی شده PM

ردیف	عنوان فعالیت	مثال	وضعیت ثبت
۱	بازدید	پارگی کاور، اتصالات، نشتی	نکنید
۲	بازرسی	دمای کمپرسور پایین تر از ۷۰ درجه	نکنید
۳	کنترل	روند تغییرات دمای کمپرسور	بشود
۴	پایش وضعیت	ارتعاش سنجی ، آنالیز روغن	بشود
۵	تعویض قطعه	تعویض فیلتر هوا یا روغن	بشود
۶	آچارکشی	آچارکشی دستگاه	نکنید
۷	نظافت	نظافت	نکنید
۸	روانکاری	گریس زنی دستگاه	نکنید
۹	تعویض روغن	تعویض روغن	بشود

سطح ثبت اطلاعات در نگهداری و تعمیرات برنامه‌ریزی شده PM

- در خصوص مواردی که ثبت نمی‌کنید اگر عدم انطباقی مشاهده شد فرم درخواست تعمیرات پیشگیرانه صادر می‌شود و به کد فعالیت چک لیست نت پیشگیرانه ارجاع داده می‌شود و اطلاعات لازم در آن ثبت می‌گردد.
- اگر هر اطلاعاتی را بریز بخواهید ثبت کنید و وسواس نشان دهید وقت، هزینه و حوصله پرسنل سازمان را هدر داده‌اید.
از داده‌های ثبت شده باید هدف خاصی را دنبال کنید.





چرا داده‌های گردآوری شده مهم هستند؟!؟

آنچه را می‌توانید اندازه‌گیری کنید، می‌توانید مدیریت کنید.
چیزی را می‌توانید مدیریت کنید که قابل اندازه‌گیری باشد.
داده‌های را گردآوری کنید که قابل مدیریت باشد.
داده‌های مبتنی بر تجهیز مهم هستند.

شاخص‌های کلیدی عملکرد مدیریت نگهداری و تعمیرات