

نکاتی ساده اما فراموش شده در تعمیرات اساسی

امیر ملک نیازی

مدیر پروژه شرکت PAMCo

تعاريف و واژگان

- * Overhaul
- * Outage
- * Shutdown
- * Turnaround
- * Renovate
- * Rebuild
- * Refurbish
- * Repair
- * Renew
- * Restore



همایش

بين المللى مديران فنى و نگهدارى و تعمير

برای تکمیل لیست فعالیت هایی که در پروژه باید انجام شود از این منابع استفاده کنیم:

- * از ذات طراحی و ماهیت تجهیزات و قطعات یدکی
- * یافته های بخش بازرسی و RBI
- * مشاهدات بهره بردار (شیرهای سفت، جرقه زن های ضعیف و ...)
- * سوابق ثبت شده بخش تعمیرات (کارهایی که پرمیت آن صادر نشده)
- * امور مهندسی و بازطراحی ها
- * فعالیت های تعمیرات اساسی گذشته و یا سایر شرکت های مشابه
- * توصیه سازنده و تأمین کننده

کارهای غیر ضروری را حذف کنید

1. *Increased expense*
2. *Unofficially transferred work*
3. *Overcomplicated work requests*
4. *Duplication*
5. *Redundant work*
6. *Nice-to-do work*
7. *Desperation work*
8. *Blackmail work*

گزارش پایانی تعمیرات اساسی

- سیاست پروژه
- دامنه کار
- مرحله آماده سازی
- برنامه ریزی
- سازماندهی و ساختار
- کنترل کار
- عملکرد پیمانکار
- ایمنی
- کیفیت
- تدارکات
- ارتباطات
- توصیه ها



همایش

بین المللی مدیریت فنی و نگهداری و تعمیرات

Comments

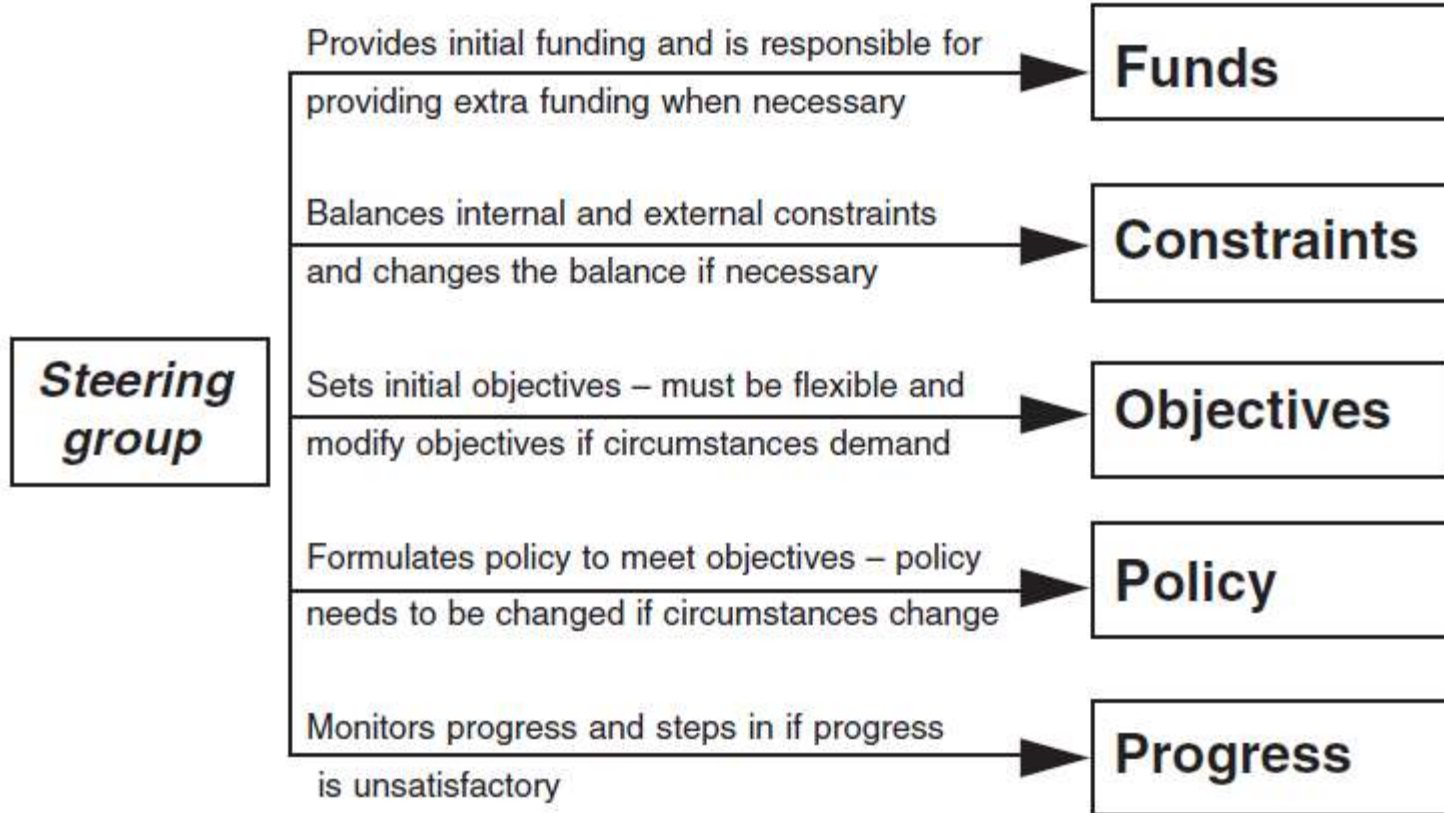
1. Steering group meeting	To set policy and strategy. To monitor progress and performance.
2. Plant standards meeting	To establish the standards for Turnaround work.
3. General worklist meeting	To justify, clarify and categorize all work requests.
4. Major task review meeting	To review the method of work for all major tasks.
5. Project review meeting	To review progress an all projects.
6. Inspection review meeting	To finalize details & requirements for all inspection tasks.
7. Spares review meeting	To ensure all spares, especially long delivery items, are ordered and expedited.
8. Shutdown/start-up meeting	To integrate the schedule for the Turnaround.
9. Safety review meeting	To generate a safe system of work.
10. Quality review meeting	To set quality standards for Turnaround work.
11. Site logistics meeting	To acquire all of the data needed to plan the Turnaround.

فهرست برخی از
جلسات برای پروژه
اورهال

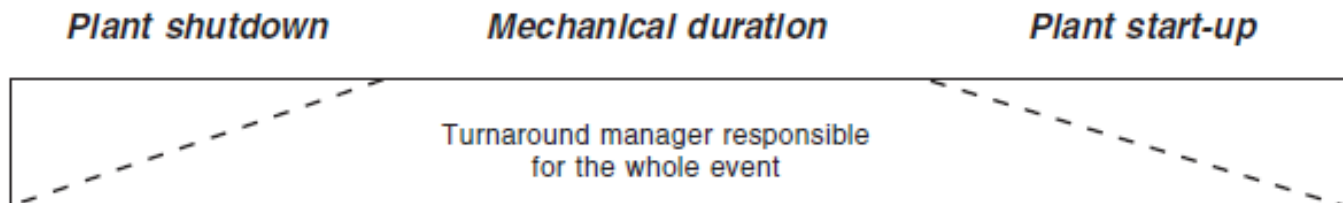
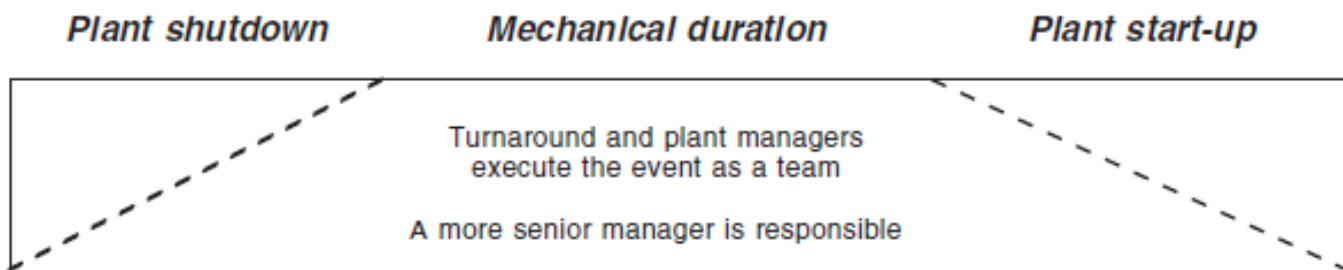
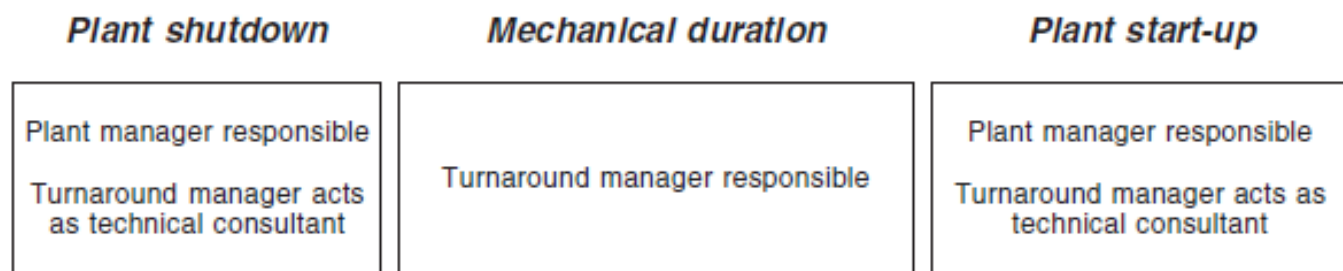
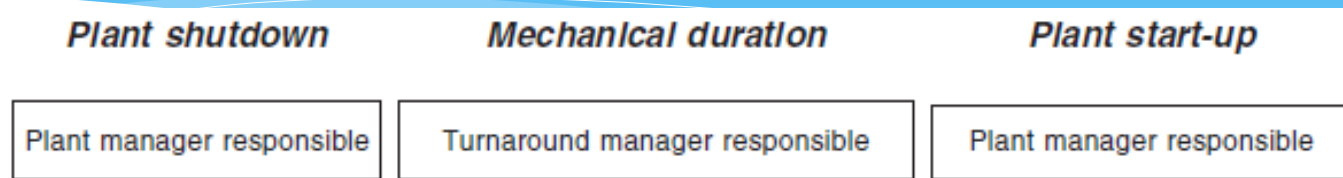
اعضای کمیته راهبری پروژه اورهال



هدف كمپته راهبري



چهار روش برای تقسیم قلمرو



دقت در برابر هزینه

- * Scheduled Work
- * Late Work
- * Emergent Work (Extra)
- * Emergent Work (Additional)
- * Emergent Work (Very Late)



مراجع

* کتاب زمان در دسترس - انتشارات آریانا

* برنامه ریزی سیستماتیک نگهداری و تعمیرات - سازمان مدیریت صنعتی

* ISO 55000

* PAS 55

* Reliability Centered Maintenance – John Mubray

* Turnaround, Shutdown and Outage Management Effective Planning and Step-by-Step Execution of Planned Maintenance Operations Tom Lenahan

همایش



بین‌المللی مدیران فنی و نگهداری و تعمیرات

با سپاس از توجه شما

Amir.Malekniazi@pamco.co